

# БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

№8 (351) 6 февраля 1997 года

четверг

СЕГОДНЯ

СОБЫТИЕ НОМЕРА

## РЕОРГАНИЗАЦИЯ — ЭКСПЕРИМЕНТ БЕЛОРУССКИХ ТРАКТОРОСТРОИТЕЛЕЙ

Ни у кого не вызывает сомнения тезис о том, что крупные промышленные гиганты остаются основой экономики Беларуси. Учитывая психологическое неприятие белорусским президентом частной инициативы, нетрудно предположить, что главный акцент при реформировании экономической системы страны будет сделан на оздоровлении промышленных предприятий. Правда, пока речь не идет о применении принципиально новых схем финансирования или организации производства. С оглядкой говорят и о приватизации.

стр. 8

## КУРС ЕДИНЫЙ, НО НЕ ЕДИНСТВЕННЫЙ

ДМИТРИЙ МАШАРА, ИГОРЬ ВОРОБЬЕВ

3 февраля валютный рынок Беларуси получил очередной судьбоносный документ. В первый рабочий день месяца постановлением Совета Министров и Национального банка введен единый обменный и официальный курс в размере 22050 белорусских рублей за 1 доллар США. Таким образом, валютный коридор (15500 — 21000 BLR/\$), который был своеобразным новогодним подарком официальных властей, просуществовал чуть более месяца.

обменный курс, в том числе официальный курс белорусского рубля на уровне 22050 BLR/\$. При совершении операций по купле-продаже иностранной валюты отклонение курса сделки от единого обменного курса не может превышать 1,5%.

Документом установлен также и предельный размер комиссионного сбора, взимаемого коммерческими банками при заключении сделок купли-продажи иностранной валюты, равный 1%. Таким образом, максимально допустимая величина курса составляет 22600 BLR/\$. Появление вышеупомянутого документа официально объясняется неприемлемостью множественности курсов. Но тем не менее фактический переход к единому курсу не состоялся. С 5 до 2,5% уменьшилась лишь величина допустимого отклонения от единого обменного курса при сделках покупки-продажи валюты.

Так что истинной причиной поднятия планки валютного коридора стал дефицит предложения валюты на рынке Беларуси. Источником пополнения валютных резервов Нацбанк традиционно избрал банковскую систему. В соответствии с телеграммой N31001/2072 от 31 января уполномоченные банки должны производить продажу СКВ Нацбанку в размере превышения купленной у населения валюты над проданной по максимально базовому обменному курсу белорусского рубля к доллару с учетом повышающего коэффициента. Белорусских банкиров, привыкших к подобным «сюрпризам», вряд ли могло удивить, что первым месяцем, за который производится продажа, является январь. Таким образом, банки вынуждены продать Нацбанку уже реализованную ими валюту.

По поводу того, насколько последнее решение в области валютного регулирования взаимоотношено с визитом в Центробанк России председателя правления Национального банка Беларуси Геннадия Алейникова, можно, конечно, строить всевозможные гипотезы. Но официального ответа руководство Нацбанка так и не дало. Возможно, ситуацию прояснит заседание правления главного банка страны, планируемое на 7 февраля. Пока же все меры, принятые правительством и Нацбанком, не ослабляют кризисных явлений на валютном рынке.



Единый курс для отсутствующей валюты

курс и курс наличной валюты. На рынке присутствовали также неофициальные курсы, по которым белорусский рубль стоил еще дешевле.

Сегодня уже очевидно, что меры валютного регулирования не являлись органичной частью долгосрочной экономической политики. Они были лишь реакцией на глубокий кризис в этой области финансового рынка и явно запаздывали.

К январю 1997 года президент Беларуси отказался от столь явного участия в курсообразовании и делегировал полномочия по установлению нового валютного коридора правительству и Национальному банку. 8 января было подписано совместное постановление этих орга-

нов, определившее с 1 января официальный курс белорусского рубля и соответствующие обменные курсы в отношении других иностранных валют на уровне 15500 — 21000 BLR/\$. На внебиржевом валютном рынке по операциям купли-продажи наличной и безналичной валюты применялся предельный повышающий коэффициент в размере 1,05.

Попутно банки были «временно» лишены возможности проводить операции конверсии одного вида наличной валюты в другую, и объемы их работы с валютой значительно сократились. В это же время белорусское правительство, демонстрируя непонятный и ничем не обоснованный оптимизм, заявляло о том, что курс рубля будет удержан в установленных границах до привязки его к российскому рублю. Но эти обещания не были выполнены, а в их реальности заставляли сомневаться котировки белорусской валюты на рынках сопредельных государств.

К 31 января ускоренными темпами было подготовлено очередное совместное постановление Совета Министров и Национального банка Беларуси. В соответствии с ним с 3 февраля устанавливается единый

Валютный рынок Беларуси стал к началу 1997 года своеобразным испытательным полигоном для всевозможных отечественных «экономистов» с, мягко говоря, своеобразным взглядом на законы классической экономики. А впервые к практике использования коридора в политике валютного регулирования финансовые власти Беларуси обратились в начале 1996 года. До этого «знаменательного дня» курс национальной валюты более года оставался жестко зафиксированным на уровне 11500 BLR/\$. Однако уже со второй половины 1995 года стали обостряться основные проблемы экономики Беларуси: снижение ВВП; увеличение отрицательного сальдо внешнеторгового баланса; беспрецедентная по масштабам эмиссия, проводимая Нацбанком Беларуси; рост инфляционных ожиданий.

В совокупности эти факторы привели к снижению реальной стоимости белорусского рубля. Однако стабильность «зайчика» тем не менее расценивалась как выдающееся достижение белорусской экономики, и руководство страны смогло расстаться с горячо любимой и нежно лелеяемой иллюзией лишь в начале 1996 года. После продолжительных споров с 15 января был введен коридор — 11300 — 13100 BLR/\$. И лишь летом верхняя граница валютного коридора была поднята до 15500 BLR/\$.

Жесткое регулирование валютного рынка в прошлом году привело к появлению множественных курсов. И к началу 1997 года реально существовали официальный биржевой курс, внебиржевой безналичный

СОВРЕМЕННОЕ ПЕЙДЖИНГОВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

САМЫЕ НИЗКИЕ ЦЕНЫ

170\$



НАИБОЛЕЕ ПОЛНЫЙ ПАКЕТ ИНФОРМАЦИОННЫХ УСЛУГ

работаем в Минске, Борисове, Слуцке

**МОБИКОМ**  
ПЕЙДЖИНГ-СИСТЕМА

(017) 2780898  
2786030

МOTOROLA

Лицензия №151 от 31.07.95 выдана на период до 31.07.2000г. Минсвязи и информатики РБ

**ООО "ФИНЛАЙНЗ"**  
официальный дистрибьютор американской компании "RAIN SOFT" — мирового лидера по производству систем очистки воды, приглашает к сотрудничеству коммерческие фирмы, действующие в областных центрах РБ.

Тел./факс: 233 21 12, тел. 233 19 04.

Речь идет об общении людей. Остальное — дело технологий...

**PAGE пейдж**

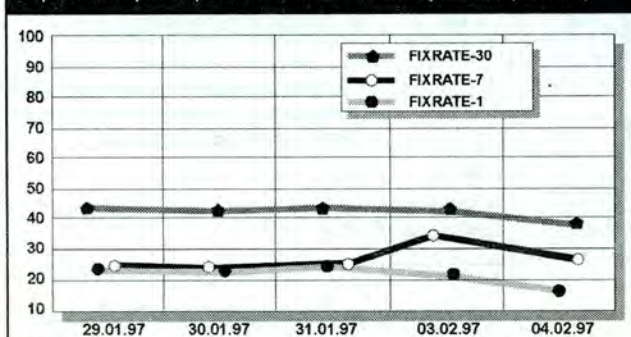
249-00-00  
ТЕЛЕФОН, КОТОРЫЙ ВЫ ПОМНИТЕ ВСЕГДА!

**RADIO RADIO PAGE пейдж**

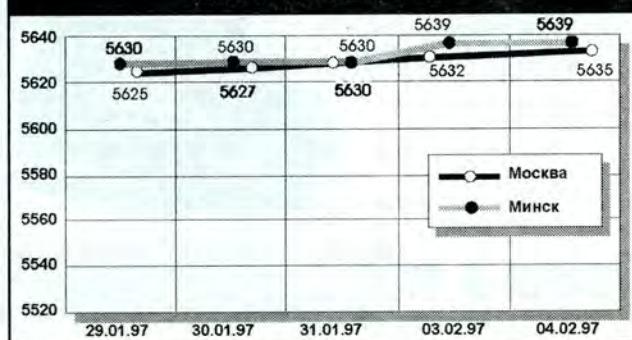
- доступ через модем
- электронный секретарь
- многофункциональные пейджеры
- аренда и прокат пейджеров
- информационные каналы
- прямая связь с городами России и СНГ через минского оператора

Лицензия №156 от 02.10.95г. выдана на период до 02.10.2000г. выдана Министерством связи и информатики РБ. Компания ТАА

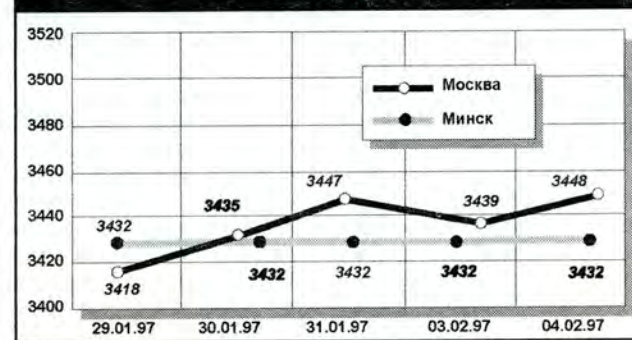
Справки по краткосрочным межбанковским кредитам (г. Минск)



RUR-USD в Москве и Минске



RUR-DM в Москве и Минске





МЕЖДУНАРОДНЫЕ ОТНОШЕНИЯ

# ВИЗИТ АЛЕКСАНДРА ЛУКАШЕНКО В ИНДИЮ ОТКЛАДЫВАЕТСЯ

Отдел информации «БДГ»

Официальный визит президента Беларуси в Индию, похоже, откладывается на неопределенный срок. По крайней мере, никто из официальных лиц не решился назвать возможную дату прибытия Лукашенко в Дели — это случится то ли в апреле, то ли в августе.

Вместе с тем 28 января министр ВЭС Михаил Маринич и временный поверенный

Индии в Беларуси Прабхати Лал обсудили проекты готовящихся к подписанию межправительствен-

ных документов: соглашения о содействии осуществлению и защите инвестиций; соглашения о создании межправительственной комиссии по торговому, экономическому, промышленному, научному, технологическому и культурному сотрудничеству; соглашения об избежании двойного налогообложения.

Окончательное согласование первых двух проектов планировалось провести в конце января, однако срок был продлен до 15 февраля ввиду отсутствия официального ответа индийской стороны. Все три соглашения планируется подготовить к подписанию во время визита Лукашенко в Индию.

СОТРУДНИЧЕСТВО

# В БЕЛАРУСИ ВСПОМНИЛИ ОБ ЭСТОНИИ

Отдел информации «БДГ»

28 января прошли переговоры министра внешних экономических связей Михаила Маринича с представителем политического департамента МИД Эстонии Паулом Лет-

тенсом. Основное внимание было уделено формированию нормативно-правовой базы между двумя странами. Эстония остается единственной страной бывшего СССР, с

которой Беларусь пока не заключила двустороннего соглашения о торгово-экономическом сотрудничестве. Однако такой договор подготовлен и до его подписания должны пройти два раунда переговоров экспертов. По согласованию с

эстонской стороной первый раунд состоится в Таллине уже в феврале.

Кроме того, стороны выразили заинтересованность в заключении межправительственных соглашений об избежании двойного налогообложения и о международных перевозках.

ВИЗИТЫ

# В ГОСТИ ПОЗНАКОМИТЬСЯ

Как сообщила пресс-служба Государственной Думы Российской Федерации, 6 фев-

раля в Минск с трехдневным визитом прибудет делегация фракции «Наш дом -- Россия».

Возглавит делегацию, как ожидается, заместитель председателя думского комитета по делам СНГ Александр Сигунов. Официальная цель визита --

знакомство с депутатами обеих палат нового белорусского парламента, сформированного после ноябрьского референдума 1996 года.

ПРАВИТЕЛЬСТВО

# ПЕТР ПРОКОПОВИЧ НАМЕРЕН ПЕРЕВЫПОЛНИТЬ ПЛАН ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ

Отдел информации

Первый вице-премьер Петр Прокопович на пресс-конференции в понедельник сообщил, что в текущем году будут созданы приоритетные условия для жилищного строительства. Под «условиями» понимается как создание нормативно-правовой базы, так и приоритетное финансирование этой сферы.

Г-н Прокопович отметил рост жилищного строительства в прошедшем году более чем на 1/3 по сравнению с позапрошлым годом. В 1997 году планируется перевыполнить достигнутые показатели и ввести в эксплуатацию 3,2 млн. кв.м жилья.

Для этого значительно увеличиваются бюджетные вливания в строительство. Если в прошлом году на эти цели было выделено 1 трлн. 96 млрд. рублей, то в этом году запланировано 1,7 трлн. рублей. Кроме того, в строительство должны быть привлечены и

средства населения.

Председатель правления «Беларусбанка» Надежда Ермакова сообщила, что банк готов выделять льготные кредиты на строительство жилья в том случае, если государство будет компенсировать банку суммы, необходимые для выплаты процентов по вкладам. На какую сумму будет произведено кредитование в текущем году, г-жа Ермакова сообщила отказавшись, сказав только, что вклады населения в банк на сегодня составляют около 3 млрд. 900 млн.

рублей. Кроме того, на строительство планируется привлечь эмиссионные кредиты Нацбанка.

По словам Надежды Ермаковой, в прошедшем году на строительство было выделено 2 трлн. рублей, из которых в 1996 году было использовано 900 млрд., а в январе текущего года -- 100 млрд. рублей. Из общей суммы на строительство на селе пойдет 300 млрд. рублей, 580 млрд. -- на строительство для молодежи, порядка 500 млрд. -- на жилье для военнослужащих.

АКЦИИ

# ПРЕЗИДЕНТ РЕБЕНКА НЕ ОБИДИТ

Отдел информации «БДГ»

4 февраля в рутинное пикетирование Администрации президента было внесено некоторое оживление. Вместо членов Белорусского народного фронта в этот день под стенами резиденции Александра Лукашенко выражали свой протест дети.

Причиной столь необычной акции стала передача в ведение Ивана Титенкова детского сада N33. До этого времени он

принадлежал Министерству внутренних дел. Однако не так давно власти решили, что для детей помещения в районе ми-

нистерских дач слишком роскошны. Садик передали под дачи для приема иностранных гостей.

Естественно, родители детей с такой постановкой вопроса решительно не согласились и в поисках справедливости направились прямо к президенту. В пикете принимали участие около 40 взрослых и столько же детей. Однако президент с ними встречаться не поже-

лал. Изменив маршрут следования, он проник в администрацию через запасной вход. На собеседование были приглашены два парламентаря. Итогами разговора с президентом они в принципе остались довольны.

Александр Лукашенко пообещал, что обижать детей не станет. Детский сад по-прежнему останется детским садом, однако заведовать им будет все-таки Иван Иванович.

ОППОЗИЦИЯ

# ШЛЕТ ОН ЗА ПАКЕТОМ ПАКЕТ

Отдел информации «БДГ»

Председатель Верховного Совета 13-го созыва направил послания в адрес премьер-министра России Виктора Черномырдина, спикера Думы Геннадия Селезнева, председателя Совета Федерации Егора Строева и главы Администрации президента России Анатолия Чубайса. В своих письмах Семен Шарецкий в очередной раз пытается обратить внимание высших должностных лиц России на двусмысленную ситуацию, возникшую в Беларуси в результате принятия новой Конституции.

Семен Шарецкий указывает, что распущенный Верховный Совет 13-го созыва признан всеми межпарламентскими структурами Западной Европы. Эксперты проинформировали своих адресатов о незаконных, допущенных при про-

ведении референдума. Кроме этого, Семен Шарецкий говорит о неопределенности положения с составом белорусской делегации в межпарламентском собрании Сообщества Беларуси и России. Дело в том, что официально главой бе-

лорусской делегации является спикер Верховного Совета 13-го созыва Семен Шарецкий. Вывести его из числа депутатов собрания можно лишь по решению

самой ассамблеи. Формирование нового состава делегации в обход межпарламентского собрания, по мнению Семена Шарецкого, было незаконным.

## НАСТОЯЩИЙ АВТОМОБИЛЬ Sportage

Компания "НОВ & К" предлагает со стоянки в Вильнюсе и под заказ новые автомобили "KIA Sportage" с дизельным двигателем 2.2 л по специальной цене для белорусского рынка

Визовая поддержка.  
Сопровождение клиента Минск-Вильнюс-Минск.  
Гарантия 1 год или 20 000 км пробега.  
Гарантийное и постгарантийное обслуживание.



НОВ & К

МИНСК, ул. Притыцкого, 68/2, гост. "Алгоритм"  
СТО: Минск, ул. Гурьского 11  
Телефоны: (017) 258-78-28, 258-78-29

## СОДЕРЖАНИЕ НОМЕРА:

### 3 НОВОСТИ

- Комаровский рынок столицы: спустя неделю после национализации
- Бюджетные бои перемещаются в местные советы

### 4 ПОЛИТИКА

- Президент Лукашенко корректирует внешнеполитический курс: играет с Россией и заигрывает с Западом
- Где популярный президент может найти деньги на непопулярные реформы

### 5 МЕЖДУНАРОДНОЕ ОБОЗРЕНИЕ

- Григорий Явлинский о президенте Лукашенко и о белорусской ситуации
- Как Чечня избирала президента. Репортаж специального корреспондента «БДГ»

### 6 БАНКИ. ДЕНЬГИ. ВАЛЮТА

- Рынок пластиковых карт: «БЕЛКАРТ» расширяет сферу влияния

### 7 СТРАХОВАНИЕ

- Бизнес, в котором гарантий слишком много не бывает
- Льготы для страховщиков предусмотрены -- вопрос в том, как ими воспользоваться

### 8 КОМПАНИИ И РЫНКИ

- Минский тракторный завод: лучшие времена -- позади

### 9 КОМПАНИИ И РЫНКИ

- Как добиться паритета цен на сельхозпродукцию? Правительство делает ставку на административные меры
- Программа приватизации на 1997 год: опять в полосе отчуждения

### 10 КОМПАНИИ И РЫНКИ

- Вентспилский порт нуждается в белорусских гарантиях
- Могилевский технопарк откроется в мае нынешнего года

### 11 РЕКЛАМА

- «VIP» -- гарантия полиграфических услуг мирового уровня
- Израильская телефонная система TELRAD: связь, от которой рождаются деньги

### 12 НЕДВИЖИМОСТЬ

- Будущее центра Минска: архитекторы создают макеты и ждут инвесторов
- Министерство архитектуры и строительства готово к реконструкции «хрущевок»

### 13 БИЗНЕС И БЕЗОПАСНОСТЬ

- Бюджетный плен для белорусской армии
- Пикирующая белорусская экономика в объездах преступников

### 14 - 15 МАКРОЭКОНОМИКА

- Как Россия лишилась продовольственной независимости. История и анализ российского рынка продовольствия

### 16 РЕКЛАМА



НАЛОГИ

# БЮДЖЕТНЫЕ БОИ ПЕРЕМЕЩАЮТСЯ В МЕСТНЫЕ СОВЕТЫ

АНДРЕЙ МАХОВСКИЙ

В конце прошлого месяца белорусский парламент утвердил проект бюджета на 1997 год. Теперь, когда составлена смета республиканских доходов и расходов, пришло время для разработки местных бюджетов. 3 февраля проект столичного бюджета был представлен Минскому городскому Совету. По мнению депутатов, он ориентирован исключительно на пополнение городской казны и очень незначительно учитывает интересы жителей столицы.

В новом белорусском бюджете громко продекларировано снижение общей налоговой нагрузки на предприятия. Некоторые республиканские налоги отменены вовсе, по другим предусмотрено уменьшение ставок. В то же время особенностью бюджета на 1997 год является большая самостоятельность местных бюджетов. По сути, власти просто перераспределили налоговую нагрузку в сторону существенного увеличения местного налогообложения. Так, отменяя несколько республиканских налогов, правительство и парламент предусмотрели возможность введения нескольких десятков местных налогов и сборов. Среди них -- налоги на продажи и услуги; сборы, связанные с рекламной деятельностью; всевозможные целевые сборы. В результате общий объем налогообложения возрастает. Только если прежде его основными объектами были предприятия и юридические лица, то теперь -- граждане.

Горисполкомом Минскому городскому Совету предложено ввести пять новых налогов. Это налог на продажу, транспортный сбор на обновление городского транспорта, сбор за оказание услуг, сбор за парковку и сбор с розничной торговой сети. Возражений депутатов не вызвал лишь налог на парковку. Минским горсоветом он был принят еще в ноябре прошлого года. Правда, и в этом случае мэрия пошла на 30%-ное увеличение ставки. От уплаты налога предлагается освободить транспортные средства Национального собрания, Совета Министров, Управления делами, Администрации президента и налоговой инспекции. Все прочие предложения городских властей, по мнению председателя бюджетной комиссии Владимира Карягина, просто не могут быть приняты.

Плательщиками сбора за оказанные услуги в соответствии с предложенным проектом должны стать гостиницы, бары, рестораны, выставки и казино. Ставку налога предполагается установить в размере 5% от стоимости оказанной услуги. Однако, по оценке депутата горсовета Александра Калинина, учитывая методику налогообложения, реально ставка налога для предприятий

вырастет еще на 3%. Не определен механизм изъятия налога с казино и выставок. Как считает Александр Калинин, в будущем городе от введения налога на услуги не уйти. Однако при этом Совет депутатов предлагает основную его тяжесть возложить на приезжих, а не на жителей Минска.

Совершенно фантастические ставки предлагается установить по налогу с розничной торговой сети. По предложению горисполкома владельцы киосков ежемесячно должны выплачивать по 10 минимальных заработных плат на благоустройство прилегающей территории. 5 минимальными зарплатами должны будут жертвовать торговцы с лотка. Не столь уж большая, на первый взгляд, сумма становится огромной, если учесть, что, помимо этого налога, предприниматели и так уже платят бюджету немало.

Обложению налогом на продажу будет подлежать реализация алкогольных и табачных изделий. Ставка налога установлена в размере 5% от чистой прибыли предприятия, остающейся после уплаты всех налогов, и будет включена в стоимость товаров.

Тот же механизм предусмотрен при уплате транспортного сбора. Как заметил Владимир Карягин, обновлять городской транспорт, безусловно, необходимо, однако при этом непозволительно прибегать к подобным методам. Обложение чистой прибыли предприятия означает, что жертвой налоговых инспекций вновь становятся те, кто способен работать.

Впрочем, Александр Калинин подчеркнул, что в данном случае городской исполнительный комитет был вынужден пойти на подобные меры. В законе о бюджете, принятом парламентом, объекты местного налогообложения строго регламентированы. Вводить местные налоги позволено лишь за счет чистой прибыли предприятий, не вторгаясь при этом в балансовую прибыль.

Несмотря на жесткие законодательные рамки, депутаты намерены сделать все возможное, чтобы облегчить жизнь минчан. По словам Владимира Карягина, Минский городской Совет до конца использует свое право определять налоговую городскую политику.

КОНФЛИКТ

# ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ВЫНУДИЛИ ЗАНЯТЬСЯ ПОЛИТИКОЙ

АНДРЕЙ МАХОВСКИЙ

На минувшей неделе наконец завершилась беспрецедентная акция протеста предпринимателей Комаровского рынка. Согласно распоряжению нового директора с 1 февраля 10 тысяч человек выброшены на улицу. Однако, как выясняется, вопрос окончательно еще не закрыт -- сугубо хозяйственные проблемы предприятия приобретают ярко выраженную политическую окраску. Сложную ситуацию вокруг рынка стремятся использовать партии самой разной политической ориентации.

Практически с самого начала конфликта активное участие в происходящих событиях приняли белорусские партии, стоящие на позициях российской державности и проповедующие идеи единства братских славянских народов. На

вий сохранения рабочего места для торговцев якобы стало vstupление в ряды этой партии.

Сами предприниматели также не остались в стороне от политики. Полгода назад, во время забастовки рынка на стадионе «Динамо», ее участники всячес-

говцев Татьяны Наумович, власть проводит политику сознательного разрушения мелкого бизнеса. Она считает: «Предприниматели наконец поняли, что искать мировую с властью бесполезно. Сейчас они намерены идти в политику, занять там собственную нишу и непосредственно влиять на ситуацию. Именно сегодня у нас появилась необходимость в организации уличных акций протеста».

Первой самостоятельной политической акцией представителей мелкого бизнеса должен стать митинг протеста, который состоится 10 февраля у здания

стране -- сотни тысяч. В отличие от мифического рабочего класса предприниматели одним только фактом своего существования в нелегких условиях Беларуси уже продемонстрировали способность и готовность к активной борьбе за свое благополучие.

Естественно, желающих взять предпринимательское движение под свой контроль немало. Однако в ситуации, когда большинство белорусских партий реальной силой и влияния не имеют, право выбора предприниматели оставили за собой. После продолжительных консультаций профсоюз розничных торговцев принял решение о заключении своеобразного союза с Белорусским народным фронтом. По словам самих предпринимателей, в ближайшее время основной упор будет сделан на уличные акции протеста, а лучше БНФ никто в Беларуси организовывать их не способен.

БНФ с готовностью откликнулся на предложение представителей мелкого бизнеса. В специальном заявлении подчеркивается, что «Народный фронт против монополизации рынков властями». По словам секретаря управы БНФ Вячеслава Синичика, структуры фронта готовы оказать всемерную поддержку бастующим предпринимателям.

В общем, власти Беларуси сделали все, чтобы придать проблеме столичного рынка политический характер. Лишив 10 тысяч человек источника средств к существованию, Александр Лукашенко сам толкнул их в объятия своих политических противников. А для БНФ мощная поддержка профсоюза предпринимателей -- прекрасная возможность не только обновить политический имидж, но и ощутимо пополнить ряды своих сторонников. У президента же появились новые враги, кознями которых можно будет оправдать очередной провал во внутренней политике.



Трест, который лопнет

помним, что новый директор Комаровского рынка Виктор Романенков является членом Белорусского патриотического движения.

В конце прошлой недели свои услуги по охране рынка предложила Либерально-демократическая партия. По утверждению предпринимателей «Комаровки», сотрудники сформированной Виктором Романенковым службы безопасности являются членами ЛДПБ. И одним из усло-

ки подчеркивали неполитический характер акции. Теперь времена изменились. Если тогда протест принес какой-то положительный результат, то сегодня он лишь вызвал раздражение властей. Более того, предприниматели столицы обеспокоены слухами о том, что историей с Комаровским рынком -- лишь первая ласточка грядущей национализации всей рыночной торговли. По мнению руководителя профсоюза розничных тор-

Оперного театра. По предварительным оценкам организаторов, в нем примут участие по меньшей мере 10 тысяч человек. Сейчас профсоюз занят активной подготовкой акции.

Понятно, что партии, оппозиционные власти, не могли остаться в стороне. Потенциально мелкий бизнес представляет собой внушительную политическую силу. На одних только рынках столицы работает как минимум 50 тысяч человек. По всей

ПАРТНЕРСТВО

# КАЗАХСТАН ЗАИНТЕРЕСОВАН В БЕЛОРУССКОЙ СЕЛЬХОЗТЕХНИКЕ

ОТДЕЛ ИНФОРМАЦИИ «БДГ»

Перспективы развития двустороннего торгово-экономического сотрудничества стали основной темой переговоров между министром ВЭС М.Мариничем и послом Казахстана в Беларуси Ю.Клочковым.

Как стало известно «БДГ», белорусский министр напомнил послу о задолженности некоторых субъектов хозяйствования Казахстана за поставленную «Гом-

сельмашем» сельхозтехнику. Г-н Клочков выразил готовность проинформировать об этом правительство Казахстана и способствовать решению проблемы.

Вместе с тем, как отметил посол, Казахстан заинтересован в развитии дилерской сети белорусских производителей сельхозтехники на своей территории.

Стороны обсудили также возможности бартера по схеме: кредитование Беларусью казахстанских сельхозпроизводителей путем поставок сельхозтехники, за-

пасных частей и последующий расчет сельхозпродукцией после завершения уборки урожая. Однако реальных договоренностей по этому поводу достигнуто не было. Равно как и по вопросу сотрудничества в создании транспортного моста Китай -- Казахстан -- Россия -- Беларусь -- Европа.

# В ТАЛЛИННЕ ОТКРОЕТСЯ БЕЛОРУССКИЙ ИНФОРМАЦИОННО-КОММЕРЧЕСКИЙ ЦЕНТР

ОТДЕЛ ИНФОРМАЦИИ «БДГ»

30 января Министерство внешних экономических связей Беларуси и АО «Турекс» (Эстония) подписали соглашение об открытии в Таллине Белорусского информационно-коммерческого центра.

Центр создается в целях продвижения продукции белорусских товаропроизводителей на рынки Эстонии и стран Балтии, развития сотрудничества между предприятиями, организациями, учреждениями двух стран. По замыслу организаторов, центр должен содействовать созданию благоприятных условий для долговременного развития белорусско-эстонского бизнеса, налаживанию деловых кон-

тактов между предпринимателями. В Белорусском информационно-коммерческом центре можно будет получить консультационные и иные услуги по вопросам торговли, маркетинга, межбанковской деятельности, лизинга, проведения презентаций, продвижения фирм, их продуктов, работ и услуг на рынки Беларуси и Эстонии. Официальное открытие центра планируется провести в феврале.

ПРОДАЕТСЯ СТРОЯЩЕЕСЯ

ОФИСНОЕ ЗДАНИЕ

В центре Минска. Общая площадь - 5000 кв.м.

Телефоны в Минске: (017) 26 351 83, 26 358 65.

ОТДЕЛНЫЕ РАБОТЫ  
ЕВРОПЕЙСКОГО УРОВНЯ

... РАМИТ

ПРЕДЛАГАЕТ ВАМ

- РАЗРАБОТКА ИНТЕРЬЕРОВ
- ПЛАНИРОВОЧНЫЕ РЕШЕНИЯ
- СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И МАТЕРИАЛЫ
- МАТЕРИАЛЫ СОБСТВЕННЫЕ ИЛИ ЗАКАЗЧИКА
- РАБОТАЕМ "ПОД КЛЮЧ"
- ГАРАНТИИ НА РАБОТЫ ОТ 1 ГОДА

г. Минск, ул. Припыцкая, 60/2, этаж 3

259-49-48  
259-45-56



РЕЗОНАНС

## ОБЪЕКТИВНЫЕ СЛОЖНОСТИ НЕ В СЧЕТ

ОТДЕЛ ИНФОРМАЦИИ «БДГ»

Послание президента России Бориса Ельцина президенту Беларуси Александру Лукашенко будет реализовываться в 1997 г.

Об этом сообщил на заседании круглого стола по теме «Россия -- Белоруссия: на пути углубления интеграции» 4 февраля 1997 г. в РИА «Новости» посол республики Беларусь в РФ Виктор Даниленко.

Напомним, что послание предполагает для дальнейшей интеграции двух стран синхронизировать экономические реформы, унифицировать таможенные кодексы, ввести единый топливно-энергетический баланс, унифицировать бюджетные системы, создать необходимую нормативно-правовую базу, наднациональные органы, единое военное пространство.

Виктор Даниленко также заявил, что Беларусь не планирует проводить приватизацию крупных промышленных предприятий республики. Участвовавший в заседании депутат Государственной Думы РФ Николай Гончар сказал, что интеграция Беларуси и России будет способствовать созданию совместных финансово-промышленных групп (ФПГ). На круглом столе также отмечалось, что реализация совместных российско-белорусских проектов «Нафтан» с АО «ЛУКОЙЛ» и проекта создания ФПГ с участием завода по производству дизелей из Ярославля задерживается.

ИНВЕСТИЦИИ

## НЕПОПУЛЯРНЫЕ РЕФОРМЫ ДЛЯ ПОПУЛЯРНОГО ПРЕЗИДЕНТА

АНДРЕЙ МАХОВСКИЙ

За прошедшие месяцы вопросы, связанные с привлечением иностранных инвесторов, не раз обсуждались в Кабинете Министров. Очередное грандиозное совещание состоится 10 февраля. Накануне, 6 февраля, эта тема будет рассмотрена на специальной коллегии МВЭС.

Впрочем, белорусские чиновники понимают, что решить проблему совсем непросто. Сейчас Беларусь занимает 142 место по привлекательности инвестиционного климата. Общественный объем иностранных кредитов, полученных нами с 1991 года, составил \$1,86 млрд. К началу 1997 года просроченная задолженность по этим кредитам достигла \$20 млн. Несмотря на взаимное списание долгов с Россией, внешний долг Беларуси составляет \$983 млн. При этом реально полученные прямые инвестиции не превышают \$120 млн.

Понятно, что какими бы ни были заявления власти о влиянии субъективных факторов на инвестиционную ситуацию, главные причины непривлекательности инвестиционного климата носят объективный характер. Это медленные темпы экономических реформ, политическая ситуация в стране и нестабильность законодательной базы. По сути, никаких попыток изменить это положение до сих пор не сделано. Напротив, экономические эксперименты, которые проводят власти Беларуси, лишь усугубляют положение. В 1995 году страна привлекала ежемесячно \$6,2 млн. прямых инвестиций. В январе 1996 года эта сумма составила \$14,5 млн. Однако после проведения перерегистрации предприятий вложение иностранных капиталов в нашу экономику прекратилось вовсе. По оценкам МВЭС, в связи с приостановкой регистрации с февраля 1996 года Беларусь недополучила порядка \$50 млн.

Понятно, что улучшить ситуацию способно лишь решительное изменение государственной экономической политики. Различные инвестиционные программы, предусматривающие существенную либерализацию экономических отношений, разрабатываются в недрах Совета Министров. Некоторые ее пункты уже обсуждались на совещании у первого вице-премьера Петра Прокоповича.

Улучшить инвестиционный климат может реформа упрощения налоговой системы. В области оздоровления финансового сектора предлагается создать легальный свободный рынок твердой валюты, предполагающий гарантированный доступ к конвертации местной и иностранной валюты. Помимо собственно инвестиционного эффекта, эта мера позволит решить проблему отрицательного сальдо и восстановления конкурентоспособности отечественной промышленности. В этом же контексте рассматривается и необходимость либерализации ценообразования в основных затратных секторах экономики, в том числе в сельском хозяйстве.

Для привлечения внешнего финансирования предлагаются меры по созданию системы гарантий для иностранных инвесторов. В их числе: страхование внешних займов; создание Национального страхового общества, обеспечивающего снижение рисков по инвестиционным проектам; обеспечение свободного выхода предприятий-заемщиков на валютный рынок. Кроме этого, программа предусматривает активизацию процессов акционирования и приватизации, принятие закона о свободной купле-продаже земли и либерализацию рынка недвижимости.

Принятие этих предложений правительством будет означать, по сути, отказ от концепции рыночного социализма и вступление на путь либеральных реформ. Безусловно, многие из предложенных мер относятся к категории непопулярных. Их реализация, несомненно, вызовет недовольство самых широких слоев населения. Однако именно сейчас, получив в результате конституционной реформы практически неограниченную власть, белорусский президент способен провести столь необходимые и столь непопулярные рыночные преобразования.

## НОВЫЙ КУРС КОЛХОЗА «ЗАЗЕРКАЛЬНЫЙ»

ЮРИЙ ДРАКОХРУСТ

Алиса, попав в Зазеркалье, быстро усвоила принцип этого странного мира: чтобы прийти к цели, следует идти в противоположном направлении. Именно этим принципом руководствуется сейчас президент Лукашенко во взаимоотношениях с Россией.

Обратимся к фактам. Президент Ельцин пишет своему белорусскому коллеге письмо, в котором предлагает план объединения двух государств. Пресс-секретарь президента России предаст гласности основные положения этого послания. План интеграции по Ельцину имеет весьма важную для нашего рассмотрения особенность: он не отводит никакого места Александру Лукашенко и рыночному социализму, возводимому им на наших успехах и суглинках. БНФ налаживает митинги возле посольства РФ, протестуя против очередной «вылазки российского империализма». Но и реакция президента оказывается на сей раз удивительным образом сходной.

Поначалу, правда, он заявляет, что счастлив, получив послание от Бориса Ельцина. Но политические соображения быстро берут верх, и уже на заседании расширенной коллегии МИД глава государства высказывает свое резкое несогласие с основными положениями послания, говорит о том, что не отдаст белорусские заводы, и объявляет, что текст, вызвавший столько шума, вообще писал не Ельцин, а его помощник по международным делам Дмитрий Рюрик, причем под диктовку главы администрации президента. Словом, как обычно -- «во всем виноват Чубайс».

Дальше -- больше. После заседания коллегии президент в интервью «Интерфаксу» формулирует три принципа интеграции: сохранение государственности и суверенитета Беларуси, неучастие белорусских граждан в военных конфликтах и, наконец, взаимовыгодность. При этом Александр Лукашенко специально подчеркивает, что включение Беларуси в состав России представляется ему абсолютно неприемлемым.

Новые акценты в восточной политике звучат и на пресс-конференции нового министра иностранных дел Ивана Антониовича. По его словам, ничто не позволяет сказать, что Беларусь и Россия пойдут в деле интеграции быстрее, чем Западная Европа. Поскольку Западная Европа шла к своему объединению 50 лет, то нетрудно понять, что и интеграция Беларуси с восточным соседом переносится в прекрасное, но далекое будущее. По поводу политической формы объединения министр замечает, что «все конфедерации брали голыми руками», а «унитарное государство нам не подходит». Больше всего по душе Ивану Ивановичу слово «общество», переводимое на другие европейские языки. Так оно, видно, без перевода в них и войдет, как «спутник», «аппаратчик», «КГБ» и «ГУЛАГ». А вместе с ним и мы, грешные: министр сообщил, что в перспективе Беларусь намерена вступить в Европейский союз.

Скажете, слова? Да нет, есть и дела. Среди них: перемещение из личного аппарата президента в правительство «славянского витязя», прославленного победами над «соловьями-разбойниками» пера и микрофона. Ну, словом, Владимира Заметалина. Ему следует отдать должное -- он всегда

оставался горячим приверженцем самых диких форм панславистской идеологии. Причем в бытность в администрации президента г-н Заметалин нес свет этих идей не только белорусскому народу: достаточно вспомнить его вояж в Багдад и многочисленные встречи с интересными людьми в Москве. Двигаться в сторону Европейского союза, имея в ближайшем окружении такого человека, не очень ловко:



Посольство России в Беларуси.  
Есть над чем подумать!

постоянное лицемерие его политической физиономии навеивает совершенно ложную мысль о несовместимости восточной и западной цивилизаций.

Еще одним индикатором повтора может служить весьма любопытный скандал в белорусском панславистском «благородном семействе». В недавнем информационном сообщении либерально-демократической партии сказано: «... «Славянский Собор», «Патриотическая партия Беларуси» и другие полумифические организации призывают к немедленному слиянию двух государств. ... Эти кабинетные дилетанты в идеологической трескотне игнорируют объективные законы экономики и общественно-экономического развития. ... Процессы формирования молодой белорусской государственности остановить нельзя».

Не будем спорить о весе и влиянии той или иной политической партии. Отметим лишь один важный момент. Одно время «Славянский Собор» казался чуть ли не правящей партией в Беларуси; накануне и прошлогоднего, и позапрошлого референдумов представители этой организации появлялись на экране телевизора с регулярностью прогноза погоды. ЛДП по своим принципам от Собора не сильно отличается, но «ко двору» допущена не была. Хотя и очень хотела. А для того чтобы туда попасть, надо очень чутко улавливать новые

веяния. После того, как энергия Владимира Заметалина -- куратора «славян» в президентской команде, была втиснута в тесные рамки Госкомпечати, либерал-демократы решили, что наступает их время. И выступили с соответствующим заявлением. Даже если маленькая пичужка низко летать начинает -- значит, быть дождю.

К тому же белорусская ЛДП -- партия, мягко говоря, не совсем самостоятельная. И почему у нее вдруг возникла такая тяга к «молочной белорусской государственности», если главный либерал-демократ Владимир Жириновский еще недавно призывал присоединить Беларусь к России в виде шести новых губерний? ЛДП

почтовый голубь Бориса Ельцина». Теперь президенту Кучме, судя по всему, довелось стать «почтовым голубем» западного сообщества. Сыграть роль эдакого резонера, убеждающего чистого юношу, что, кроме связи с дамой с богатым прошлым, есть и другие партии.

А «юноша», что ж -- готов выслушать советы опытных людей.

Ну и, наконец, нельзя не отметить совет, данный президенту Лукашенко членами миссии Евросоюза. В первый же день визита, встретившись с белорусским лидером, они сообщили ему, что шансы на признание нынешней назначенной Палаты представителей отсутствуют на чистом. Однако если будут проведены новые выборы в палату, то шансы на ее признание резко повышаются. По словам Ивана Антониовича, глава государства эту идею не стал сходу отвергать и заметил, что если нынешняя палата будет работать плохо, то за распуском и назначением выборов дело не станет. Поскольку оценки сам же президент и выносит, то его ответ достаточно знаменателен. Но более важно здесь отметить позицию ЕС: его представители подсказывают президенту Беларуси, как он может выйти из изоляции, сохранив лицо.

Перечисленных фактов, видимо, достаточно, чтобы сделать вывод о том, что поворот, действительно, обозначился. Поворот, который предполагает не только отказ от планов немедленного политического «единения», но и, возможно, известную умеренность в сфере экономической интеграции, а может быть, и вообще некоторое временное охлаждение отношений с восточным соседом. В частности, в нынешних условиях расторжение Таможенного союза и восстановление границы выглядит не самым невероятным вариантом. А вот попытки наладить отношения с Западом -- вариантом вполне вероятным. То есть речь не идет о том, чтобы «повести свой народ за цивилизованным миром» -- не для того торговцев с рынков изгоняют. Но, изгнав торговцев, можно взяться за это ремесло самому, предложив на продажу геополитическое положение своей страны и ее независимость. Авось «монстр НАТО» улыбнется и даст что-нибудь за отход от жесткой линии на скорейшее слияние со «старшим братом».

Одновременно таким образом можно косвенно пытаться давить на Россию: мы уже говорили о «зазеркальной» логике.

Такая игра, впрочем, довольно рискованна: можно не рассчитать баланс и угодить «под раздачу» как одной, так и другой стороны.

**БИЗНЕС-КРУИЗ**  
на теплоходе «РУСЬ»  
с 25.04 по 10.05.97  
по маршруту:  
Рига, Стокгольм, Гамбург,  
Антверпен, Лондон,  
Амстердам, Копенгаген, Рига.  
Тел. (017) 223-73-37, 223-15-62,  
тел./факс 226-86-69.  
Минск, ул. Замковая, 27-5, 6  
(2-этаж. здание старой постройки  
во дворе м-на «Алесь» по пр. Машерова)  
**КИМР «ЛЕСЭНЕРГО»**  
представитель московск. ф. «Светлана».



ЧЕЧНЯ

ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

## СТРАНА, ВОЮЮЩАЯ С СОБОЙ

Георгий МАРШО, Грозный — Минск.

Вспоминается старый анекдот. Задумались руководители маленького бедного государства, как им обустроить жизнь своего народа. «А давайте, — предложил один, — объявим войну России. Она нас, конечно, победит и заживем, как немцы». Остальные покумекали и не согласились: «А вдруг победим мы?».

Чечня Россию победила. На свою голову. Теперь она должна вкушать плоды победы. Вкушать и морщиться.

За что сражались чеченцы под абстрактными знаменами ислама и независимости? Да за жизнь! Просто потому, что на них напали. Из мести, в конце концов за погибших родственников. Чеченские военные идеологи обдурили своих воинов и с Аллахом, и с суверенитетом. Враги, кроме всего прочего, были названы «неверными» и «оккупантами». Спонтанное, стихийное сопротивление наполнилось некоторой эстетикой. Армия усилилась. Российским же идеологам врага из чеченца сделать не удалось. Да и задача у них была потруднее. А в итоге русские солдаты в Чечне оказались беспомощны.

Отмечу, что и далеко не все чеченцы поддались идеологической обработке своих лидеров. Но тут сепаратистам поспособила российская армия своим диким геноцидом мирного населения. Да и большого количества боевиков для партизанских действий не требуется.

Одной из серьезнейших проблем нынешнего руководства Чечни является то, что оно еще долгое время вынуждено тащить на себе груз устаревшей военной идеологии. С именем бога и за независимость легче погибать, но в мирной жизни это чеченцам сейчас только мешает. А отказаться от завоеванного нельзя — сколько душ загубили.

## РОССИЙСКО-ЧЕЧЕНСКИЕ СКАЗКИ

Популярная версия «нефтяной» природы чеченской войны при всей своей аргументации напоминает бредовый миф о всемирном жидо-масонском заговоре. Да, участок нефтепровода, протекающий по территории Чечни, цел. Да, вполне вероятно, что неким нефтяным магнатам выгодно, чтобы этот нефтепровод бездействовал, и они готовы отступить от своих прибылей какие-то проценты на разжигание войны в регионе. Но вызывает сомнение, что эти мифические магнаты при всем своем могуществе способны контролировать такие территории и легко манипулировать огромным количеством людей, имеющих волю и личные интересы. Сторонники «нефтяной» версии явно переоценивают магнатов. Вряд ли можно отрицать, что чеченская война велась и с коммерческими целями. Но сначала была война.

Более правдоподобно выглядит версия, высказанная известным российским правозащитником Сергеем Григорянцем: «Первостепенное значение в системе государственной власти получают личностные факторы, а мы оказываемся их заложниками». Проще говоря, Ельцин невзлюбил Дудаева, и началась война.

Другой миф, культивируемый обеими сторонами конфликта — глубокая религиозность чеченцев. Религиозность-то может быть и глубокая, но вряд ли ислам годится для государственной идеологии ЧР. Это в некоторой степени подтверждает и провал на

выборах «исламского идеолога» Мовлади Удугова.

На мой взгляд, чеченцам гораздо ближе американские ценности: равные возможности, священ-



Страна...



И ее президент...

ность частной собственности и, конечно, свобода. Как они их трактуют — это уже другой вопрос.

Чеченский сепаратизм. Примечательно, что ни один из заметных чеченских политиков не отказывается категорично от России. Чеченская политика центристская, а не центробежная. Фактически они готовы оставаться субъектом федерации. Но — любимым субъектом.

И, наконец, самая новая сказка — демократические выборы. Когда народ был вынужден выбирать только из тех, кто уже обладает реальной властью. В этой ситуации неудивителен провал парламентских выборов. Организационные просчеты, во многом способствующие этому, были выявлены наблюдателями в первые часы. Но никто не бросился спасать ситуацию. Месяц-другой Чечня вполне может обойтись без законодательной власти. Главное — выбрать президента. Сделать легитимным уже имеющегося вожака. Не для себя. Для мира.

## ДУРНЫЕ ПРЕДЧУВСТВИЯ

В Чечне военная олигархия. При этом ни один из субъектов реальной власти всей властью не обладает. Власть была и осталась многоликой: Масхадов, Басаев, Яндарбиев.

Сторонники последнего пока занимают многие серьезные посты. Вероятно, очень скоро они их потеряют — чем не костяк для яндарбиевской оппозиции. Басаев уже сидит в засаде, называя это «личной жизнью» и, не форсируя событий, ждет своего часа.

Хуже всех Масхадов. Главная битва у генерала впереди. Остается надеяться, что она будет вестись только политическими средствами. А союзник у Масхадова надежный, из бывших врагов. Противники же самые опасные — из бывших соратников.

Трудно быть Масхадову и сепаратистом, и сторонником интеграции в одном лице. Трудно игнорировать кресло в Совете Федерации и требовать от федерального центра компенсации за разрушенное хозяйство.

Масхадов делает Москве знаки, подмигивает, намекает. А пока что прикидывается дурочкой. Твердит о «субъекте федерации», не принимает приглашений на инаугурацию, не выпла-

чивает в полном объеме обещанные пенсии. Короче говоря, учит плавать нового политика варварским способом: «Не утонет — будет жить».

В таких условиях масхадовская оппозиция, которая наверняка уже формируется, в считанные месяцы изобразит из Аслана Алиевича слабого политика, а то и ставленника Москвы. И если даже дело не дойдет до внутричеченского вооруженного конфликта, то и благополучия в регионе не предвидится.

## В ОЖИДАНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЧУДА

Скорой отдачи от пресловутой чеченской нефти ждать не приходится. Грозненский НПЗ не может работать с мизерными (около 1 млн. тонн в год) объемами добываемого в Чечне сырья, а структурная реорганизация нефтяного комплекса ЧР требует времени и инвестиции.

Предложения бизнесмена Березовского — частные инвестиции в нефтекомплекс Чечни при условии существования здесь оплотнившихся нефтяных компаний или участие российских инвесторов в приватизации нефтекомплекса Чечни — вроде заманчивы. Но портит картину подделка политиком Березовским воинственных казаков. К тому же для реализации подобных программ нужна четкая правовая база.

Нельзя не отметить, что хотя нефть в Чечне является собственностью государства (государственная нефтяная компания «ЮНКО»), огромное ее количество легко разворовывается местными бандитами. И в послевоенной Чечне так много вооруженных бездельников, что обеспечить охрану нескольких работающих нефтяных скважин не проблема. Нелегальным этим бизнесом уже охвачена масса народа.

## ГРИГОРИЙ ЯВЛИНСКИЙ: «ЛУКАШЕНКО ПОКАЗАЛ, ЧЕГО СТОЯТ ЕГО ОБЕЩАНИЯ»

АЛЕКСАНДР ФЕДУТА

Накануне предстоящего заседания Межпарламентской ассамблеи Сообщества Беларуси и России предлагаем вниманию читателей эксклюзивное интервью лидера фракции «Яблоко» Государственной Думы Российской Федерации Григория Явлинского.

— Григорий Алексеевич, Вы традиционно выступаете против интеграционных усилий президента Беларуси. Чем это вызвано?

— В каждом случае есть свои основания. Когда речь идет, например, о последнем выступлении Лукашенко в Государственной Думе России, то мне с самого начала было ясно, что он станет использовать думскую трибуну для оказания давления на общественное мнение Беларуси, чтобы сделать Госдуму арбитром, посредником в своих отношениях с белорусским парламентом, наконец, жилеткой, куда можно поплакаться. Кроме того, все действия Лукашенко последнего времени были направлены на укрепление личной авторитарной власти. Очевидно, что он использует все возможные лозунги, в том числе и интеграционные, только для этой цели. Мы же считаем, что всякая единоличная власть в Республике Беларусь — это плохо для граждан, которые там живут; просто плохо — и все. Мы считали и считаем, что в такой ответственный момент с нашей стороны было бы предательством интересов белорусского народа пойти на поводу у манипуляторов общественного мнения, причем манипуляторов с явными диктаторскими замашками.

Но самое главное заключается в том, что мы не верим ни одному слову Лукашенко об интеграции. Во-первых, не верим, что он в состоянии осуществлять интеграцию так, чтобы не нанести ущерба. Во-вторых, видим, что и через полгода после того, как Ельцин использовал Лукашенко в качестве одного из трюков своей избирательной кампании, ничего не произошло, никакой реальной интеграционной работы не велось. Мы хорошо знаем проблему интеграции, поэтому нам очевиден истинный смысл происходящего.

— А позиция руководства России?

— Мы не скрываем, что выступаем и против манипуляторства со стороны кремлевских вождей. Почему все наши националисты так полюбили Лукашенко? Почему Кремль так полюбил Лукашенко? Они ни на йоту не пойдут навстречу рядовому белорусскому гражданину, но будут целоваться и обниматься с человеком, чьи диктаторские замашки им по душе — по душе Ельцину, по душе Черномырдину, российским коммунистам Селезневу и Зюганову. Предали же они своих белорусских коллег-парламентариев. Лукашенко же вслед за этим блестяще продемонстрировал, насколько он плевать хотел на всех этих надутых московских чиновников. Приезжал Черномырдин, мелким бесом танцевал вокруг Селезнев и Стро-

ев, суеились, чего-то там «достигали» — а он им дал пощечину, которой они и заслуживали за свое предательство.

Нас обвиняют, что мы против единства славянских народов. Это белиберда. Да, мы выступаем за государственную независимость Беларуси. Мы знаем, что так лучше народу Беларуси — и экономически лучше, и политически. Какие будут формы взаимодействия между Россией и Беларусью в будущем — жизнь покажет.

— А что касается Таможенного союза — Вы тоже были против?

— Мы никогда не выступали против экономической интеграции. В программе «500 дней» (извините за воспоминание) — это целый раздел, который удалось реализовать через год после путча. Были подготовлены программы, проект экономического договора, который был подписан 18 октября 1991 года. Потом все это было уничтожено.

Мы настаивали и категорически будем настаивать на подписании белорусско-российского экономического договора. Это ключевой вопрос организации постсоветского пространства. Беларусь должна развиваться нормально. Я, например, считаю, что Запад сейчас все кредиты должен давать Беларуси. МВФ должен вам давать деньги, чтобы вы покупали товары, чтобы у вас был покупательский спрос. А не давать кредиты России, которые все равно у нас воруют. Поэтому я поддерживал и Таможенный союз, и все другие союзы.

А вот пример с Украиной показал вероломство и беспринципность того же Лукашенко; он показал, чего стоят его обещания и его интеграционная деятельность — если можно вот так, одним махом, переориентироваться на другую сторону.

— Как Вы оцениваете недавнее послание Ельцина?

— Как жест, с помощью которого он хочет отвлечь внимание от своей болезни.

— Вы считаете, что конкретные шаги в направлении интеграции не будет?

— Я просто знаю, что никаких конкретных вещей за этим не стоит. Нет, Ельцин был бы рад, чтобы его власть распространялась и на территорию Беларуси. Он был бы рад, чтобы все белорусы вышли и присягнули на верность ему, как царю. А чтобы заниматься какими-нибудь налогами, какими-то инвестициями (скажем, в таможню), пошлыми — это для Бориса Николаевича слишком тяжело.

— Последнее время многие Ваши коллеги по Думе насаждают идею единого государства во главе с Лукашенко как единым президентом. Насколько это



реально и почему они вообще это делают?

— Им нравится Лукашенко. Лукашенко — это такой молодой Ельцин. Молодой диктатор с хорошим сердцем без... шунтов, что ли, которые вставили Ельцину. Ни шунтов, ни чего другого нет ни в голове, ни в сердце — вот и хорошо. Они надеются им манипулировать, рассказывают ему, что он будет великим объединителем славянских народов. У него голова кружится. Заняться ведь и ему чем-то надо! Как вы не понимаете: если человек не строит экономику, не занимается обустройством жизни людей в собственном государстве, значит, он должен заниматься чем-то глобальным. Вот он и занимается тем, чем может: воюет с Западом, объединяется с Россией. В таком качестве он наших собственных шоуменов вполне удовлетворяет. Помните, у Высоцкого: «Мы не сделали скандала, нам вождь не доставало: настоящих буйных мало, вот и нету вожаков!».

Появился Лукашенко — сразу появился вождь для Жириновского и Бабурин. Он у вас популист, может вешать лапшу на уши. А ведь если бы занимался серьезным делом, а не собственной персоной, строил свое государство, укреплял экономику — был бы уважаемым политиком. Во всем мире уважаемым.

— В интервью красноярскому телекорреспонденту Лукашенко сказал, что он, будучи директором совхоза «Городец», рецензировал Вашу программу «500 дней». Известно ли вам об этом?

— Вы знаете, программа «500 дней» была широко опубликована, поэтому рецензировали ее все кому не лень, практически вся страна. Было другое. Буквально на следующий день после избрания президентом Беларуси он позвонил мне и предложил стать своим экономическим советником.

— И Вы собирались приехать в Беларусь?

— Я не собирался, это он предложил. Я сказал ему тогда: «Поздравляю вас с избранием, господин президент, но не надо горячиться. Все не так уж просто, у меня есть дела и в России».

Редакция «Белорусской деловой газеты» выражает признательность депутату ВС РБ 13-го созыва О.М.Абрамовой и депутату Государственной Думы РФ В.В.Игнурову за содействие в организации интервью с г-ном Явлинским.



## БАНКОВСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ

## «БЕЛКАРТ» РАСШИРЯЕТ СФЕРУ ВЛИЯНИЯ

ОТДЕЛ ФИНАНСОВЫХ ИНСТИТУТОВ «БДГ»

В странах с развитой инфраструктурой финансовых услуг доля платежей по пластиковым карточкам достигает 3-8% от объема оплаты товаров (услуг). В Беларуси этот показатель близок к нулевой отметке. На 31 декабря прошлого года количество транзакций в национальной платежной системе «БелКарт» достигло 1320 в месяц, суммарный объем операций -- BLR991 млн., количество клиентских карточек -- 1348, межбанковский обмен (прием «чужих» карточек) -- 28,5 млн.

В декабре-январе в системе «БелКарт» появилось сразу несколько новшеств, способных серьезно повлиять на дальнейшее развитие системы. До сих пор владельцами карточек «БелКарт» являются только физические лица. Сегодня «БелКарт» принимают около 40 магазинов, большинство из которых -- престижные, т.е. дорогие и поэтому не слишком привлекательные для большинства потенциальных клиентов. Поэтому пока выдано немногим более 1300 карточек типа «Классик».

Такие объемы эмиссии при небольшом количестве предприятий торговли и сервиса (ПТС), подключенных к системе «БелКарт», явно не способствуют ее быстрому развитию. Сегодня прием карточек «БелКарт» осуществляется в Минске (около 30 ПТС), Бресте (6 ПТС) и Солигорске (2 ПТС). Очевидно, что возможность подключения к системе клиентов -- юридических лиц может придать развитию «БелКарт» определенную динамику. И сейчас такая возможность появляется.

Одно из достоинств «БелКарт» для юридических лиц заключается в том, что множество покупок (канцелярские товары, расходные материалы, офисное оборудование, продукты питания и др.) -- как розничных, так и оптовых -- можно делать по упрощенной схеме. Громоздкая процедура -- получение счета-фактуры, подготовка платежного поручения, визит в банк, поездка к продавцу за товаром после поступления средств на его расчетный счет -- может быть заменена более простой. Появляется возможность выбрать, оплатить и получить товар (услугу) за один визит к продавцу. А учитывая, что карточкой можно расплачиваться в любой точке Беларуси, где есть терминал «БелКарт», ощутимое преимущество новой схемы расчетов между субъектами хозяйствования становится очевидным.

Так как расчеты с помощью карточек «БелКарт» относятся к безналичным, на них не распространяются ограничения по сумме покупки, налагаемые на наличные расчеты между субъектами хозяйствования. Вместе с тем, как и при обычной покупке за наличные, при любом приобретении с помощью «БелКарт» клиент получает чек на сумму сделки и накладную или копию чека.

Разработана также реальная

многовалютность для карточек «БелКарт». Так как сегодня банк «Олимп» -- основной эмитент «БелКарт» (им выпущено около 50% карточек), неудивительно, что именно он первым переходит к работе с валютными карточками. Возможность работы с четырьмя видами валют: белорусским рублем, российским рублем, немецкой маркой и долларом США -- заложена в концепции «БелКарт» изначально. Но только сегодня карточка «БелКарт» может стать действительно многовалютной. То есть владелец такой карточки сможет иметь 4 валютных электронных кошелька на одной карточке и осуществлять расчеты в любой из выше-названных валют.

По заказу головного филиала «Приорбанк» АО по Минску и Минской области разработана система, позволяющая предложить новую услугу удаленного расчетно-кассового обслуживания физических лиц в любой расчетно-сберегательной кассе, подключенной к клиринговому центру. Теперь клиенты банка могут производить операции пополнения средств на карточке при получении денег наличными с текущего счета, в том числе в иностранной валюте, в любом филиале (расчетно-кассовом центре) банка, входящем в клиринговую систему. Операция осуществляется в реальном режиме времени. Это ощутимый шаг в развитии всей системы «БелКарт» и банковских технологий в целом.

Все эти новшества стали возможны благодаря сотрудничеству Белорусского межбанковского расчетного центра (БМРЦ) и ЗАО «МодИС-М», специализирующегося на создании программного обеспечения для банков, которые используют в своих разработках самые современные банковские и информационные технологии. Совместными усилиями этих разработчиков подготовлена к внедрению еще одна серия нововведений: самообслуживание клиента «БелКарт» на базе банкомата «Olivetti» и дебетно-кредитные карточки с поддержкой овердрафта на текущем счете или автоматическое открытие ссудного счета. Это позволит выдавать владельцу карточки «БелКарт» кредит за счет разрешения покупки на сумму, превышающую остаток на карточке, а также снимать наличные, в том числе в валюте, в любое время суток.

## К СВЕДЕНИЮ

С января 1997 года небольшую эмиссию пластиковых карточек «БелКарт» типа «Классик» начал АКБ «Белбизнесбанк». Пока выпущено около 20 штук, в основном -- для работников банка. Массовая эмиссия карточек планируется на второе полугодие текущего года.

Специалисты банка делают ставку на точечные проекты по полному охвату городов Беларуси. Широкая рекламная кампания проводиться не будет, а работу банк намерен проводить с крупными предприятиями по зарплатной модели.

Лидером по работе с карточками «БелКарт» по-прежнему остается АКБ «Олимп». На сегодня им уже выпущено порядка 1 тыс. карточек. В ближайшем будущем планируется эмиссия еще порядка 5 тыс. штук.

## «БЕЛВНЕШЭКОНОМБАНК» -- «ПРИОРБАНК»: БОЛЬШАЯ ИГРА В КАРТЫ

Игорь ВОРОБЬЕВ

Основными конкурентами на рынке международных пластиковых карт в Беларуси сегодня являются АКБ «Белвнешэкономбанк» и «Приорбанк» АО. Оба банка обладают статусом основного члена Europay International, оба почти одновременно получили разрешение Национального банка Беларуси на осуществление операций с банковскими пластиковыми карточками. В то время как «Приорбанк» АО озабочен окончанием строительства главного офиса, специалисты АКБ «Белвнешэкономбанк» активно ищут новые пути привлечения клиентов. О новом в этой области рассказывает начальник управления банковских карточек АКБ «Белвнешэкономбанк» Олег Прохорчик:

-- С 16 декабря прошлого года «Белвнешэкономбанк» ввел в действие электронный платежный терминал. Он позволит нашим клиентам забыть о необходимости перерасчетов одной валюты в другую. В данном случае будет использоваться обменный курс, установленный Еуропау (для иностранных граждан), или средний курс купли-продажи валюты коммерческими банками (для граждан Беларуси). Таким образом, появление платежных терминалов сделало конверсию одной валюты в другую более свободной. Банк просто «перегоняет» сумму, необходимую для возмещения либо списания. Продукт довольно дорогой и стоит порядка \$1,5 тыс. Ранее же в 99% точек, принимающих карточки, сумма в белорусских рублях пересчитывалась на доллары по курсу Национального банка Беларуси, что было не всегда выгодно владельцам карточек.

С ранее действовавшей системой обслуживания пластиковых карт связано еще одно неудобство. Если владельцу карточки было необходимо превысить установленный банком лимит авторизации (внесенную сумму на карту), то работники магазина были обязаны звонить в банк для выяснения возможности превышения. Теперь же все эти операции будут делаться платежными терминалами автоматически.

«Белвнешэкономбанк» пока

является единственным банком в Беларуси, обслуживающим широкий спектр международных карточек (Eurocard/MasterCard, Visa и др.) на своих платежных терминалах и осуществляющим расчеты в белорусских рублях.

Сейчас разработано также программное обеспечение, позволяющее на одном устройстве обслуживать одновременно «БелКарт» и международные карточки. Уже есть договоренность с некоторыми белорусскими банками об использовании этого устройства.

В ближайшей перспективе -- эмиссия новых, не относящихся к Eurocard/MasterCard и Visa, продуктов. Какими они будут -- покажет ситуация на рынке Беларуси. С уверенностью можно сказать, что международные карточки, выпускаемые белорусскими банками, не очень демократичны, т.е. недоступны широкому кругу населения. Это связано с тем, что карточки являются валютными и в связи с необходимостью оградить банки от мошеннических и других операций -- дорогими. Карточка, которую намерен эмитировать «Белвнешэкономбанк», только рублевая, безопасная. Она будет без всяких конверсий приниматься в банкоматах. Люди смогут фактически получать зарплату на карточку и пользоваться всеми преимуществами, которые дают международные карточки высо-

кого класса. Единственный нюанс заключается в том, что эти карточки будут обслуживаться исключительно в электронных

в Беларуси. Более того, в ближайшее время мы начинаем предлагать своим клиентам и Visa. Таким образом, «Белвнешэко-



устройствах, т.е. получить товар или услугу можно лишь при наличии платежного терминала.

-- Насколько в «Белвнешэкономбанке» чувствуют конкуренцию «Приорбанка»? Возможно, вас в этой области уже догоняют другие белорусские банки?

-- Конкуренции как таковой не ощущается. Нынешняя емкость белорусского рынка позволяет нормально работать двоим, тем более, что мы работаем в разных плоскостях. «Белвнешэкономбанк» и «Приорбанк» делают одно и то же дело. Мы являемся членами одной и той же платежной системы, фактически работаем в рамках уставов и положений, которые эти ассоциации доводят до своих членов.

Если говорить о конкуренции в плане эмиссии карточек, то «Приорбанк» этот бизнес начал раньше нас и сегодня у него большая клиентская база. Мы конкурируем в несколько другом плане. До сих пор «Белвнешэкономбанк» остается единственным эмитентом Eurocard/MasterCard

номбанк» будет единственным банком, эмитирующим карточки и Visa, и Eurocard/MasterCard одновременно.

Конкуренция при работе с предприятиями торговли и сервиса не ощущается по простой причине -- и мы, и «Приорбанк», работая в рамках одной платежной системы, заинтересованы в их привлечении совместными усилиями, так как точка будет принимать карточки обоих банков.

Банки должны конкурировать между собой не посредством установления, допустим, более приемлемых для клиентов тарифов. Конкуренция должна проявляться в качестве предлагаемых услуг и в широте спектра выдаваемых карточек. Сегодня наш банк предлагает более совершенную технологию, чем «Приорбанк». Завтра, возможно, что-то изменится.

Сейчас АСБ «Беларусбанк» является членом Europay International. Но членство и реальная работа с карточками, как правило, разделены минимум годом, а то и двумя.

## ТАРИФЫ БАНКОВ ПО ВЫДАЧЕ ПЛАСТИКОВЫХ КАРТОЧЕК

Название карточки	Банк-эмитент	Минимальный взнос при открытии карточки	Ежегодная плата за обслуживание	Комиссия за снятие наличных	Комиссия за операции по платежу	Лимит снятия наличных	Начисление годовых	Особые условия
VISA-Gold	Приорбанк	\$ 8 тыс.	\$195	2%	1%	в пределах остатка по карточке	2,4% на текущий счет	только резидентам, медицинская и юридическая помощь, VISA Phone
VISA Classic	Приорбанк	\$ 1600	\$ 89	2%	1%	в пределах остатка по карточке	на страховое покрытие 1,89-3,67%	только резидентам, медицинская и юридическая помощь, VISA Phone
VISA Elektron	Приорбанк	\$ 300	\$ 29	2%	1%	в пределах остатка по карточке	--	только резидентам
БелКарт	Приорбанк	--	\$ 12	3%	--	в пределах остатка по карточке	12%	--
Eurocard/MasterCard Mass	Белвнешэкономбанк	\$ 1389	1-й год \$ 45, последующие -- \$ 25	в головном банке и филиалах 2% + \$ 2,5 min \$ 5	1%	в пределах остатка на карточке	--	--
Eurocard/MasterCard Business	Белвнешэкономбанк	\$ 2614	1-й год -- \$ 70, последующие -- \$ 45	2+2,5 min \$ 5	1%	в пределах остатка	страховой депозит 2% 1-й год, 3,6% последующий	--
Visa Classic	Белвнешэкономбанк	\$ 1389	1-й год \$ 45, последующие -- \$ 25	в головном банке и филиалах 2% + \$ 2,5 min \$ 5	1%	в пределах остатка на карточке	--	--
Eurocard/MasterCard, Visa (личное)	Белвнешэкономбанк	\$ 800	\$ 89	в филиалах банка 1%, в иных банках (без учета дополнительной комиссии этих банков) -- 2% + \$ 2,5 min \$ 5, в банкоматах банка -- 0,5%	1%	в пределах карточного	--	начисление процентов на страховой депозит (по окончании года) за первый год -- 2% годовых, за последующие -- 3,6% годовых
UNIVERSAL	Олимп	--	\$ 10	СКВ -- 0,5%	0,5%	--	--	гибкая система скидок
БелКарт	Олимп	--	\$ 10	до 10 млн. руб. -- 1%, от 10 до 50 млн. -- 3%, свыше 50 млн. -- 10%	--	--	36%	--
БелКарт	Белкомбанк	10 руб.	\$ 10 (1-й год бесплатно)	клиент Бресткомбанка -- €-- , не клиент -- 0,2%	по договоренности	по договоренности	60%	--
БелКарт	Беларусбанк	40 тыс. руб.	10 тыс. руб.	0,5%	0,5%	--	по вкладу «до востребования»	--
БелКарт	Белбизнесбанк	\$ 3	\$ 3	в банке 1%, в других банках системы «БелКарт» 1% + комиссия банка выдавшего наличные	--	--	24%	--
Visa	Белбизнесбанк	\$ 1000	\$ 45	в филиалах банка 1%, в иных банках (без учета дополнительной комиссии этих банков) -- 2% + \$ 2,5	1%	--	--	страховое покрытие -- \$ 50



## ПРОЕКТЫ

## ГАРАНТИЙ ЧРЕЗМЕРНО МНОГО НЕ БЫВАЕТ

Дмитрий МАШАРА

В начале года правительство Беларуси всерьез занялось поиском возможностей уменьшения дефицита внешнеторгового баланса. 17 января состоялось совещание у первого заместителя премьер-министра Петра Прокоповича, темой которого стало создание приоритетных условий для наращивания экспорта. По итогам встречи Белгосстраху, Минфину и МВЭС совместно с Нацбанком поручено до 1 апреля внести в правительство предложения о создании государственной страховой компании по страхованию экспортно-импортных операций.

Идея поддержки государством национальных предприятий-экспортеров не нова -- подобные организации созданы в различных странах. Однако в Беларуси во всех рассмотренных проектах неизменно присутствуют элементы классического страхования. Эта идея принимала различные формы с элементами глобальной страховой компании. В свое время в целях создания организации по страхованию экспортных кредитов рассматривался даже вопрос о выделении из республиканского бюджета \$50 млн.

Мысль о том, что национальный страховщик своими ресурсами сможет страховать экспортные или инвестиционные кредиты, выглядит достаточно привлекательной. Но существует одно значительное препятствие. Общеизвестно, что национальная страховая система, находящаяся в зоне политического риска, не может выступать гарантом по отношению к структурам, которые этот риск принимают на себя. Поэтому иностранная компания, стремящаяся гарантированно защитить себя от возможных рисков, все равно будет обращаться к своему страховщику.

С другой стороны, было бы целесообразно создать государственную структуру, которая от имени правительства осуществляла бы механизм гарантий для наших предприятий-экспортеров. Механизм может быть следующим: государственная организация оперативно возмещает предприятию-экспортеру понесенный ущерб и по праву регрессного иска восстанавливает ресурсы из бюджета. Организация при этом работает в пределах определенного норматива на ведение дела. Возмещение ущерба, например, необходимо в случае, когда предприятие-экспортер в рамках межправительственных соглашений поддерживает экономические взаимоотношения с какой-либо страной, по отношению к которой вводятся экономические санкции. Механизм правительственных гарантий может распространяться на экспорт в страны с локальными военными конфликтами и др.

В мировой практике деятельность подобных государственных организаций имеет крайне мало общего с собственно страхованием. Например, в Германии существует государственная программа защиты компаний, связанных с экспортным бизнесом. Так, в целях защиты рисков, относящихся к покупателям (делькредере), и рисков, относящихся к странам (политические причины), немецкие экспортеры могут претендовать на экспортные гарантии государства для содействия немецкому экспорту. Процесс принятия решений по заявлениям на гарантии федерального покрытия, а также их договорная реализация урегулированы в «Директивах для принятия экспортных гарантий» от 30.12.1983г. Согласно этому документу министр экономики принимает решения о заявлениях на принятие экспорт-

ных гарантий с согласия федерального министра финансов, а также в обоюдном согласии с федеральным министром иностранных дел и федеральным министром по экономическому сотрудничеству в министерской комиссии по экспортным гарантиям и поручительствам. Передача и прием заявлений, связанных с экспортными гарантиями, от имени, по заказу и за счет федерации поручены акционерному обществу страхования кредитов «ГЕРМЕС» и аудиторской компании-обществу по налоговым консультациям «ТРОЙАР-БАЙТ».

Предоставляются следующие формы экспортных гарантий:

-- экспортные гарантии на случай, если иностранным партнером по договору немецкого экспортера является неплатежеспособная частная фирма;

-- экспортные поручительства: если иностранным партнером немецкого экспортера или гарантом, полностью ответственным за риск по долговому обязательству, является государство, областная корпорация или подобная инстанция.

Экспортные гарантии могут предоставляться немецким экспортерам по рискам до отправки (покрытия по производственным рискам); по рискам после отправки (покрытия по экспорту) и немецким кредитным институтам как финансово-кредитные гарантии-поручительства. Получатель гарантии в каждом убыточном случае задействован в возмещении убытков. Напри-

мер, участие в возмещении убытков по политическим рискам при экспортных гарантиях и поручительствах составляет 10%, а по рискам неплатежей -- 15%.

За обработку заявлений на принятие экспортных гарантий взимается плата в форме «сбора за заявление» и «сбора за составление документов». Существует и определенное сходство деятельности «ГЕРМЕСа» со страхованием: за взятые на себя экспортные гарантии взимается плата (внешне она соответствует «премиям» в страховании). Но при этом отсутствуют остальные элементы страхуемости. В частности, организация не создает страховых резервов, и механизм определения размера платы отличается от методики расчета страховой премии. Плата является единой для всех экспортных рынков. Она не определяется по группам стран риска или по платежеспособности дебитора.

Определенные различия все же проявляются исходя из статуса дебитора как «частного» или «государственного» покупателя. Ставки платы для поручительств в целом являются более низкими, чем ставки для гарантий. Размер платы в каждом отдельном случае зависит от формы покрытия, размера долгового обязательства и платежных условий (в особенности -- от длительности срока кредита).

Как ни странно, но, по мнению государственных чиновников Беларуси, деятельность белорусской организации, подобной «ГЕРМЕСу», должна предполагать элементы страхования в классическом виде. Далее, по сложившейся у нас традиции, государство может обязать предприятия-экспортеры страховать собственные риски в сформированной страховой организации. Монополизация данного сегмента рынка и, как следствие, контроль над уровнем ставок могут губительно сказаться на объеме экспорта. В случае, если уровень ставок будет достаточно высок,

для предприятий актуальным станет вопрос о целесообразности проведения внешнеэкономических операций.

Другая сторона этой проблемы заключается в том, что созданных страховых резервов может быть недостаточно для компенсаций по крупным страховым случаям. В этих условиях такой искусственно созданный страховщик абсолютно не защищен от краха. Даже в такой стране, как Германия, страховой рынок которой обладает несравнимо большим потенциалом, возмещение убытков при наличии экспортной гарантии и поручительства возлагается на федеральную систему.

Свое мнение по поводу идеи создания в Беларуси государственной страховой компании для страхования экспортно-импортных операций высказал президент Белорусского страхового союза Виктор Хомяруч: «Когда идет лоббирование данного вопроса, безусловно, кто-то преследует свой интерес. И круг заинтересованных в этом людей может быть очень широким. Хотелось бы предупредить тех, кто видит свое место в данной структуре, что место теплым не будет -- люди окажутся «брошенными на гвозди».

С другой стороны, если государство действительно заинтересовано в увеличении потенциала белорусского страхового рынка, для этого можно использовать другие меры. Некоторые страны мирового сообщества давно согласились с тем, что все импортные поставки должны страховаться местными страховыми компаниями. Во многих государствах таможенные органы не растаможивают груз без полиса по его страхованию, выписанного местной страховой компанией. Дав страховым организациям заработать, государство в выигрыше не останется -- увеличение прибыли компаний будет сопровождаться увеличением доходов государственного бюджета.

## НОВОСТИ

## ПОЛИС ОТ ГОЛОВНОЙ БОЛИ

BLR 466,8 млн. составил материальный ущерб завода железобетонных мостовых конструкций (г.п. Фаниполь), понесенный в результате произошедшей накануне нового года крупной аварии в теплоснабжении.

Пострадали и другие предприятия поселка, а также жилой сектор. Для ликвидации последствий ЧП создана правительственная комиссия. Государство начало изыскивать средства для оказания экстренной помощи пострадавшим.

По сравнению с другими объектами завод железобетонных

мостовых конструкций оказался в наиболее выгодном положении. Буквально накануне аварии он застраховал свое имущество в компании «Вест АСКО». Причиненный ущерб был ему возмещен, и скоро корпус, где разрушена система тепловых коммуникаций и сантехнических приборов, будет реставрирован.

## УЧИТЬСЯ, УЧИТЬСЯ И УЧИТЬСЯ СТРАХОВАНИЮ

19 февраля Минск с официальным визитом посетят специалисты TACIS. На встрече с представителями белорусского правительства речь пойдет о создании в Беларуси учебно-методического центра по страхованию.

Белорусские страховщики заинтересованы в том, чтобы при создании учебно-методического центра избежать ошибок, допущенных при ре-

ализации аналогичного проекта в Украине, где центр как таковой организован не был, а дело ограничилось составлением плана семинаров.

## КАК ВОСПОЛЬЗОВАТЬСЯ ЛЬГОТАМИ

Как известно, недавно вступили в силу поправки в Закон «О налогах на доходы и прибыль предприятий, объединений, организаций». Они предусматривают отнесение на себестоимость предприятий средств по страхованию жизни и дополнительных пенсий. Белорусские страховщики всерьез обеспокоены тем, каким образом будет определена процедура отнесения на себестоимость.

Специалисты Министерства финансов считают, что эти средства должны быть отнесены в фонд оплаты труда. Основывается это мнение на том, что Закон «О подоходном налоге с граждан» предполагает безналоговую выплату возмещения. Таким образом, во избежание двойного льготирования налоги должны взиматься на стадии отнесения на себестоимость.

Любопытно, что при рассмотрении аналогичного вопроса в отношении «Нацио-

нального пенсионного союза» специалисты налоговых органов использовали иной подход. В этом случае, по их мнению, вносимые средства должны облагаться подоходным налогом, но только в момент перехода этих средств в собственность застрахованного. То есть предполагается вполне приемлемый механизм, когда взносы облагаются налогом на стадии выплат. Хочется надеяться, что в этом вопросе здравый смысл возмещает и законы не будут толковаться индивидуально для каждого отдельно взятого субъекта.

Но с отнесением взносов на себестоимость у предприятий может возникнуть еще одна проблема. Так, Госстрахнадзор предложил относить на себестоимость взносы в размере не более 4% от фонда оплаты труда по страхованию жизни и 6% -- по страхованию пенсии. Специалисты Белорусского страхового союза, напротив, предлагают исчислять страховую плату в процентах от суммы МЗП (от 60 до 120%). По их мнению, при фиксированном размере страхового платежа легче определить страховую сумму. А это, в свою очередь, упростит схему расчета размера выплат и не создаст почвы для злоупотреблений.

Отдел финансовых институтов «БДГ»

**"Право налогоплательщика избежать налогов..."**

**с использованием всех разрешенных законом средств никем не может быть оспорено."**

**Дж. Сандерленд, Судья Верховного Суда США**



# ПЕРВЫЙ В РОССИИ ЦЕНТР МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА

осуществляет регистрацию компаний международного бизнеса под юрисдикцией России на основании Закона Российской Федерации

"О Центре международного бизнеса "Ингушетия" № 16-ФЗ от 30 января 1996 года

- полное освобождение от всех налогов Российской Федерации;
- отсутствие бухгалтерской отчетности и аудита;
- открытие и ведение банковских счетов в уполномоченных Российском и зарубежном банках;
- право открытия счетов в любых нерезидентских банках;
- валютная автономия;
- гарантия анонимности личности владельцев;
- конфиденциальность коммерческой деятельности.

*...и последние станут первыми!*

Зарегистрировать компанию Центра международного бизнеса "Ингушетия" Вы можете по адресу: 109004, г. Москва, ул. Верхняя Радищевская, д.13/3, тел./ф. (095) 234-01-84, 234-06-45 220129, г. Минск, ул. В.Хоружей, 18/1, тел. (0172) 68-61-44

Секретарская компания-Финансовая корпорация "БИН" (ЦМБ)(г. Москва) совместно с ЗАО "United Finance Group" (Представитель ЦМБ в г. Минске) 19 и 20 февраля 1997 года проводят платные консультативные семинары по вопросам легального снижения налогообложения. Семинары пройдут в Актовом зале ИТК АН РБ по адресу: г. Минск, ул. Сурганова, дом 6.

Заявки и дополнительную информацию Вы можете получить по адресу: 220129, г. Минск, ул. В. Хоружей, 18/1 и по телефону (0172) 68-61-44, 34-93-96.

Агентство недвижимости "ПОЛЛАРИ-РИЗЛ"

**Оценка**  
недвижимости, оборудования, автотранспорта

**Экспертиза**  
достоверности оценки (лицензия Минэкономики №41 от 30.12.96 г.)

**227 25 35**  
**227 57 51**



ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

# РЕОРГАНИЗАЦИЯ — ЭКСПЕРИМЕНТ БЕЛОРУССКИХ ТРАКТОРОСТРОИТЕЛЕЙ

ПАВЕЛ ШЕРЕМЕТ

В текущем году упор на верняка будет сделан на поиск ресурсов внутри предприятия через наведение порядка с поставками комплектующих, увеличение реализации продукции и уменьшение социальной сферы на заводах. Опыт ПО «Горизонт» вселяет в белорусского президента надежду, что за счет только организационных шагов можно спасти предприятие от банкротства. Эти подходы будут навязываться и остальным промышленным гигантам. Некоторые из них уже сейчас сами предлагают собственные схемы реструктуризации и санации. На нынешней неделе технико-экономический совет Министерства промышленности рассмотрит программу реорганизации Минского тракторного завода, после чего программа поступит на утверждение Александра Лукашенко.

## МОТИВЫ

Проблемы, которые лихорадят работу белорусской промышленности, естественно, характерны и для Минского тракторного завода. МТЗ входил в семерку предприятий, которых сначала разорил клиринг, затем не дала подняться с колен социальная нагрузка. Льготная кредитная поддержка и периодические налоговые льготы положение завода не улучшали. Производство тракторов постоянно снижалось, достигнув низшей точки к 1996 году. В 1995 году на заводе было выпущено всего 27,7% тракторов к уровню 1991 года. Кредиторская задолженность объединения составила в начале 1996 года почти 2 трлн. рублей. Скандал с «пакистанским контрактом» и постоянные дискуссии о том, умер ли завод или еще жив, привели в конечном итоге к смене руководства. Нового генерального директора МТЗ Михаила Леонова приняли настороженно, но тогдашний министр промышленности Владимир Куренков уверял всех, что это человек, который сможет исправить положение дел на предприятии. До сих пор еще нельзя однозначно утверждать, был ли прав г-н Куренков, но у руководства МТЗ «планов громадье».

В прошлом году удалось стабилизировать производство. По итогам года даже рапортовали о росте объемов выпуска почти на 2%, что, правда, вписывается в рамки «установочного» президентского указа по темпам промышленного роста. Прекратился рост финансовых долгов. В прошлом году МТЗ заключил контракты на поставку 26000 тракторов на сумму \$266 млн., при этом большая часть машин (21 тысяча) должна была продаваться в страны дальнего зарубежья. Наиболее крупные заказы размещены в Польше, США, Венгрии, Германии и Египте. Постепенно заводу удается продавать и нетрадиционную для МТЗ продукцию, которую завод начал выпускать недавно. В прошлом году на поставку шахтных автобусов, лесных машин, коммунальной техники, литейной продукции было заключено контрактов на \$6 млн.

Специалисты, учитывая

предельную изношенность машино-тракторного парка в странах СНГ, прогнозируют рост реализации продукции минских тракторостроителей, но «при условии улучшения качества, модификации, соответствующего оснащения, развития сети центров гарантийного и сервисного обслуживания». На объединении идет активная разработка программы выпуска новых моделей тракторов, создания производств по сборке тракторов «Беларусь» в странах СНГ и улучшению пред- и послепродажного обслуживания тракторов в странах-импортерах. Честно говоря, не очень верится в реалистичность подобных программ, поскольку денег на все это нет. Чтобы решить эту основную проблему, генеральный директор обратил в правительство и Администрацию президента с предложением акционировать МТЗ: «В новой Конституции РБ мы усматриваем реальные возможности для рационального реформирования производственных отношений с финансовым оздоровлением предприятий и привлечением средств для реализации намеченных мероприятий, а также возможности создания высокой мотивации для работников к добросовестному труду, обновлению технологий, ускорению развития средств производства при полной управляемости объединением. Взвесив эти возможности в рамках действующих законодательных норм, полагаем, что при определенной моральной и организационно-правовой поддержке со стороны государства, как собственника объединения, и лично президента А.Г. Лукашенко коллектив Минского тракторного завода в течение одного года сможет преодолеть существующие трудности, добиться привлечения достаточного инвестиционного капитала, значительно увеличить поставки продукции на экспорт и с 1998 года выйти на высоко rentable работу с постоянным ростом финансовых отчислений в государственный бюджет». Амбиции руководства завода идут еще дальше. Планируется уже к 2000 году производить и продавать тракторов на \$1 млрд. и на \$100 млн. — специальной техники, запасных частей и другой продукции.

Основным рынком сбыта остается пространство бывшего Советского Союза, но около трети тракторов завод обещает продавать в страны дальнего зарубежья. Под эти благородные цели эксперты завода и предлагают акционировать объединение. Уже подготовлен и согласован во многих ведомст-

Ни у кого не вызывает сомнения тезис о том, что крупные промышленные гиганты остаются основой экономики Беларуси. Учитывая психологическое неприятие белорусским президентом частной инициативы, нетрудно предположить, что главный акцент при реформировании экономической системы страны будет сделан на оздоровлении промышленных предприятий. Правда, пока речь не идет о применении принципиально новых схем финансирования или организации производства. С оглядкой говорят и о приватизации.



вах проект соответствующего указа президента Беларуси.

## ДЕЙСТВИЯ

ПО «Минский тракторный завод» в ближайшее время может быть преобразован в «объединение-правопреемник с тем же названием, основанное на общей долевой собственности», то есть акционировано. Руководство объединения уверено, что реорганизация по этому варианту пройдет в максимально короткие сроки, без организационных сложностей и финансовых затрат. Государство сохранит за собой контрольный пакет акций, остальные будут распределены между работниками МТЗ и юридическими лицами.

Акционирование будет происходить на безбумажной основе — уставный фонд АО «МТЗ» сформируется из взносов государства, юридических и физических лиц в виде материальных ценностей, денежных средств, имущественных, неимущественных и иных прав, нематериальных активов, принимаемых в обмен на вклады в форме записи на счетах в уставном фонде. Собственники вклада не смогут располагать обособленными правами на отдельные объекты АО и претендовать на изъятие вклада из УФ в материальной или денежной форме. В то же время они имеют право на часть чистой прибыли объединения пропорционально своим вкладам и могут перепродавать, закладывать или передать свой вклад или его часть. При этом эксперты МТЗ предлагают освоить весь доход по вкладам от налогов и различных сборов, чтобы «обеспечить максимально возможную привлекательность для инвесторов». Собственники получают большую свободу в реализации своих прав, но при этом имущество объединения оста-

ется неделимым. Вклады не могут покупаться непосредственно объединением и юридическими лицами, входящими в его состав. Это сделано с тем, чтобы открытое акционерное общество не стало «закрытым» и замкнутым на управленческом персонале предприятия, как это часто происходит в России (наиболее яркий пример самоприватизации — Волжский автозавод). Чтобы избежать обесценения вкладов и последующей за этим экспроприации (как произошло с коммерческими банками), предлагается проводить уточнение стоимости активов объединения и процентного размера вкладов в случае, если вклады вносятся с разницей по датам более, чем в три месяца.

Генеральный директор ПО объявляется уполномоченным представителем собственников во всех вопросах оперативного управления предприятием, и он несет персональную ответственность перед собственниками. Авторы проекта сравнивают это с правом «золотой акции», которой в мировой практике обладает кто-нибудь из владельцев с тем, чтобы контролировать принципиальные, судьбоносные решения для компании. В случае же с МТЗ таким образом закрепляются неограниченные полномочия исполнителя. Хотя в проекте делается оговорка, что очень важные решения должны проходить экспертизу представителей собственников. Это относится к отчуждению прав землевладения, зданий, сооружений, технологического оборудования, передачи их в аренду, под залог и т.д. сроком более трех лет.

Устанавливается и порядок избрания генерального директора. Уполномоченным органом собственников при назначении директора выступает Министерство промышленности;

если же более 50% акций принадлежит негосударственным субъектам, то директора назначает правление объединения. Это позволяет госаппарату сохранять контроль над кадровой политикой акционированного предприятия, но при этом появляется пространство для маневра в случае серьезных разногласий среди крупных хозяев объединения. Пол-

номина правления назначается или избирается собственниками пропорционально размерам их вкладов, а вторая половина руководителей избирается на конференциях трудовых коллективов. Государство имеет в составе правления своего представителя в лице чиновника Министерства по управлению государственным имуществом и приватизации.

Достаточно подробно расписана в проекте процедура начисления и выплаты дивидендов и премий. Сумма, определенная конкретному собственнику в виде дивидендов, будет разделена на две части: одну выплатят непосредственно, вторую направят на прирост его вклада в уставном фонде. При этом сумма прироста освобождается от налогов и сборов. Предполагается, что государство в течение первых трех лет в распределении прибыли участвовать не будет, а вся прибыль государством станет направляться на увеличение его доли в уставном фонде.

Однако еще более интересными представляются предложения по налогам для всего объединения. Уже с 1 января нынешнего года специалисты МТЗ просили установить для завода «фиксированные ежемесячные ставки начислений и обязательных платежей в государственный и местный бюджеты и во внебюджетные фонды в размере 1/9 от суммы всех налогов и сборов, которые объединение платило в январе-сентябре 1996 года». Мания всепрощения налогов не прошла мимо тракторостроителей: «Задолженность по налогам, взносам, платежам по состоянию на 1 октября 1996 года списать безвозвратно с отнесением на снижение издержек производства в 1997-1998 годах». При этом надо еще освободить МТЗ от уплаты НДС и таможенных пошлин на импортное сырье и комплектующие материалы, энергетическое и инженерное оборудование. Просят эксперты завода также и отмены налогов для юридических лиц, входящих в состав объединения, а еще — на продукцию, которая реализуется внутри ПО «МТЗ». Все это названо «налоговым экспериментом». Дорого же обойдется бюджету, хотя авто-

ры идеи ссылаются на то, что иначе завод обанкротится и даже через два года ничего платить не сможет. Малоутешительный аргумент в ситуации, когда каждое второе крупное предприятие требует освобождения от налогов, обещая много заплатить в светлом и недалеком будущем.

Пока вслух никто не говорит, кто является наиболее реальным кандидатом на то, чтобы стать основным собственником после, конечно же, государства. Установлено только, что вкладом государства станет имущество объединения, которое находится сегодня на балансе предприятий ПО. Но предварительно определено, что уставный фонд акционерного общества сформируется уже в мае 1997 года.

Руководство завода не сомневается в успехе дела: «Обсуждения концепции на совещаниях специалистов и руководителей структурных подразделений показали, что актив объединения хорошо понимает задачи и поддерживает идеи, изложенные в проекте указа, верит в будущее тракторостроения и убежден в его перспективности для страны. С принятием указа объединением будет развернута активная работа по его пропаганде в республике, в России, СНГ и в других государствах, где знают марку «Беларусь».

Президент пока указ не подписал. Свою оценку концепции дали только эксперты Министерства промышленности. В целом они поддерживают идею акционирования МТЗ и превращения объединения в холдинговую компанию. Однако основной блок претензий сводится к пресловутому «налоговому эксперименту»: «Проверка некоторых теоретических выводов, как следует из пояснений к проекту, не должна производиться на таком крупном и важном для экономики объекте, как МТЗ».

Остается ждать решения Александра Лукашенко. Похоже, белорусский президент не спешит не только с МТЗ. Но в данном случае его сдерживает еще и то, что тракторный завод — это одно предприятие из целой цепочки крупнейших заводов, которые готовы к акционированию, хотя еще год назад фламанов промышленности берегли от частных и прочих сторонних инвесторов. Бывший министр промышленности Владимир Куренков в качестве примера алчности западных инвесторов, которые хотят скупить наши заводы по дешевке, чтобы затем закрыть или перепродать, приводил всегда тракторный завод. Он часто рассказывал о том, как регулярно — раз в полгода — посол крупнейшей европейской державы интересовался приватизацией тракторного завода, но белорусская сторона упорно отказывалась обсуждать эти проблемы. Теперь наступает время, когда нам самим придется регулярно просить потенциальных инвесторов обратить внимание на белорусские гиганты, которые подошли к роковой черте в своем существовании. Оказывается, природу обмануть нельзя!



## ЦЕНОВАЯ ПОЛИТИКА

СТАРЫЕ МЕРЫ ДЛЯ РЕШЕНИЯ  
СТАРОЙ ПРОБЛЕМЫ

ОТДЕЛ ИНФОРМАЦИИ «БДГ»

На прошедшей неделе в Министерстве экономики обсуждались проблемы действующей системы цен на сельхозпродукцию, а также меры по совершенствованию ценовой политики в агропромышленном комплексе.

Предложенные Комитетом цен новые способы ценообразования фактически сводятся к старым механизмам административного регулирования экономики, включая льготное кредитование сельского хозяйства и поддержание курса национальной валюты.

Сегодня цены на сельскохо-

ной раз были увеличены. Это должно несколько снизить прогнозируемые убытки (при производстве молока они составят около 41,2%; крупного рогатого скота -- 38,6%). Не исключено, что удастся добиться незначительной рентабельности в производстве свинины (около 1,2%).

Специалисты Комитета цен счи-

рантированные цены планирует индексировать ежеквартально с учетом инфляции.

Кроме того, во втором полугодии предлагается разработать довольно сложную систему, которая будет включать в себя целевые и пороговые цены (и те, и другие являются расчетной величиной). Целевая цена призвана обеспечить возмещение средних издержек производства и реализации сельхозпродукции, получение работниками отрасли доходов не ниже среднего уровня по народному хозяйству и прибыли, достаточной для рас-



Митинговать надо на площади

зяйственную продукцию регулируются в основном местными органами власти, которые устанавливают их предельные размеры, нормативы рентабельности и предельные торговые надбавки. Практически во всей стране декларирование отпускных цен осуществляется по узкому кругу наиболее важных продуктов питания. В остальных случаях главными факторами являются установление предельных торговых надбавок и уровня рентабельности. Регулированием цен на «белую» водку занимается Министерство экономики, которое устанавливает фиксированные розничные цены.

В течение прошлого года уровень минимальных закупочных цен значительно возрос: на молоко -- на 66,7%; на крупный рогатый скот -- на 26,5%; на свиней -- на 94,9%; на зерно -- в 2,45 раза; на яйца -- на 62,8%; на птицу -- в 1,7-2 раза. Стремительнее всего цены росли в ноябре-декабре прошлого года. За этот период молоко подорожало на 35,2%; крупный рогатый скот -- на 20,8%. Однако, несмотря на это, производство животноводческой продукции так и осталось убыточным. По предварительным данным, в среднем убытки за минувший год составили 4,5%. В начале текущего года согласно прогнозам потери сельхозпредприятий будут еще внушительнее.

В январе 1997 года минимальные закупочные цены в очеред-

тают, что основная причина высоких затрат в сельском хозяйстве -- рост в прошлом году цен на топливо (на бензин -- на 68% в год, на дизтопливо -- на 48%), электроэнергию (на 39%), минеральные удобрения (на 39%) и комбикорма (на 75%). Это происходило на фоне снижения продуктивности животноводства.

И все же Министерство экономики намерено рекомендовать Минсельхозпроду воздержаться от дальнейшего увеличения цен в первом квартале. Это связано со значительным ростом в прошедшем году закупочных цен в долларовом исчислении (на свиней -- в 1,4 раза, на молоко -- в 1,2 раза) и с январским повышением цен еще на 12-13%. Тем не менее прогнозируемый рост цен в 1997 году составит 30%.

К концу первого квартала планируется подготовиться к переходу на гарантированные цены для закупки сельхозпродукции, направляемой на удовлетворение государственных нужд. Комитет цен предполагает, что это наряду с другими формами поддержки позволит сельхозпредприятиям компенсировать затраты и даже получать необходимые для воспроизводства доходы. Предполагается, что перечень гарантированных цен и их уровень будут утверждаться правительством, а их расчет должен производиться с учетом средних данных по себестоимости, планируемой прибыли и конъюнктуры рынка. Га-

ширенного воспроизводства. Эту цену планируется использовать при расчете оптимального размера господдержки сельхозпроизводителей. Пороговая цена должна определяться органами власти исходя из цен внутреннего рынка сельхозпродукции; на ее основе планируется рассчитывать импортные и экспортные пошлины. Такая система, по мнению Комитета цен, должна быть ориентирована на стабилизацию цен в узком коридоре, поддержание доходов производителей и защиту внутреннего рынка.

Эта сложная схема, судя по всему, была задумана для достижения простой цели: по замыслу специалистов Комитета цен, ее введение должно привести к значительному увеличению бюджетных вливаний в сельское хозяйство.

Но задуманная реформа ценообразования вряд ли приведет к чему-либо новому. Для того чтобы в течение 1997 года удерживать рост розничных цен на продовольствие в пределах запланированного 31%, Комитет цен предлагает явно изжившие себя административные меры. А именно -- льготное кредитование закупки зерна, поиск кредитов под установленную Нацбанком учетную ставку и предотвращение падения курса рубля. Кроме того, комитет предлагает ввести квоты на реализуемые в стране продукты для предотвращения их вывоза.

## ПРИВАТИЗАЦИЯ

## В ЗОНЕ ОТЧУЖДЕНИЯ

СВЕТЛАНА КАРПЕКОВА

Похоже, программа приватизации 1997 года повторяет судьбу своих предшественниц. Практически готовая уже в конце 1996 года, она уже второй месяц ждет последнего росчерка пера.

Логично было предположить, что ее подписание совпадет по времени с миссией Европейского сообщества, как это было, например, осенью 1995 года, когда именно перед приездом большой группы представителей американских деловых кругов президент подписал указ об утверждении программы разгосударствления и приватизации. Логика очевидна: такие доказательства приверженности экономическим реформам пришлось бы как нельзя кстати и, несомненно, принесли бы дивиденды президенту и правительству, стремящимся убедить Европейское сообщество в политической и экономической цивилизованности Беларуси. Однако режим ожидания продолжается.

Между тем принятое решение о переоценке основных фондов, объектов незавершенного строительства и неустановленного оборудования по состоянию на 1 января 1997 года повлечет за собой индексацию неиспользованных чеков «Имущество» и отодвинет реальные сроки начала разгосударствления как минимум на 5 месяцев. Это утверждение прозвучало в выступлении министра по управлению госимуществом и приватизации Василия Новака на расширенной коллегии Мингосимущества, которая состоялась на минувшей неделе. Кстати, работу свою коллегия начала на час позже запланированного, поскольку министр был срочно вызван к президенту. Содержание беседы Василием Новаком не разглашалось.

На коллегии были подведены некоторые итоги минувшего года в области приватизации. В перечне объектов, подлежащих разгосударствлению и приватизации в 1996 году, было намечено к реформированию 516 объектов республиканской собственности и 379 -- коммунальной. На базе 92 предприятий республиканской собственности созданы открытые акционерные общества. На 174 предприятиях республиканской собственности продолжают работу комиссии по преобразованию этих предприятий в открытые акционерные общества. Среди наиболее крупных предприятий, акционирование которых осуществлено в 1996 году, -- Могилевский металлургический завод, тресты «Белсвязстрой», «Белремсвязстрой», предприятия «Белэнергостроитель», «Гомельстройматериалы», «Мозырьпромстрой».

При этом впервые на Могилевском металлургическом заводе создано акционерное общество с участием иностранного учредителя. Аналогичный проект осуществляется на базе Гомельского производственного объединения «Коралл». Одобрена президентом и подобная программа в отношении Ошмянской кофейно-цикорной фабрики.

Василий Новак сообщил, что рабочей группой межведомствен-

ной комиссии, возглавляемой заместителем министра В. Некрашевичем, проведена проверка законности отчуждения Национальным банком в пользу коммерческих банков страны государственного имущества, ранее принадлежащего банковской системе СССР. Проверкой установлено, что сумма неоплаченного банками и безвозмездно переданного им государственного имущества с учетом инфляции в ценах на 1.07.96г. составила BLR 82 млрд., которые по решению президента подлежат возмещению государству.

В 1996 году Министерством отработаны и согласованы 205 проектов решений Кабинета Министров по вопросам передачи предприятий и организаций из республиканской собственности в коммунальную, из ведения одного органа управления в другие.

Рассмотрены и приняты решения по 83 сделкам по отчуждению государственного имущества, в том числе 19 сделок было согласовано с президентом Беларуси. При продаже государственного имущества путем отчуждения заключено 39 договоров купли-продажи, в результате чего республиканский бюджет пополнился на BLR 11,5 млрд.

Как отметил Василий Новак, в целом акционированные и арендные предприятия в условиях рыночных отношений работают более стабильно, чем государственные. В 1994-1996 годах доля произведенной ими продукции в общем объеме производства по стране увеличилась на 7 процентных пунктов при увеличении численности работающих только на полтора пункта. За этот же период доля продукции государственных предприятий снизилась на 10 процентных пунктов. В течение 1996 года было организовано и проведено 3 чековых аукциона по продаже акций специнвестфондам, на которых реализовано 1 млн. 308 тыс. акций 58 открытых акционерных обществ. При этом министр считает, что действующая схема формирования перечня объектов, подлежащих разгосударствлению и приватизации, громоздка и не отражает требований основных направлений социально-экономического развития страны в части активизации институциональных преобразований.

Как известно, сейчас для завершения процесса акционирования требуется 6 месяцев. Специалисты Мингосимущества считают, что если это время сократить до 2 месяцев, то реально можно акционировать до 50 предприятий в месяц 600 в год. Документы с обоснованием более сжатых сроков акционирования находятся сегодня в правительстве. В Мингосимущество надеются, что их мнение по этому вопросу убедительно, а значит,

будет принято.

Что же касается программы разгосударствления и приватизации на 1997 год, то одним из ее отличительных моментов является передача в управление руководителям -- открытым акционерным обществам, а их заместителям -- части этих акций по договорам. По мнению Мингосимущества, пока в Беларуси отсутствует институт доверительного управления, подобные договоры-поручения должны заключать отраслевые министерства (концерны) сроком до двух лет с отражением в них конкретных показателей деятельности предприятия по каждому году. Мингосимущество также предлагает при невыполнении принятых обязательств за отчетный период причитающиеся средства по дивидендам на этот пакет акций не выплачивать и ставить вопрос о недоверии конкретному руководителю. В основных показателях предлагается указывать увеличение объемов реализации продукции на экспорт и опережающий (относительно инфляции) рост заработной платы.

Министерство считает целесообразным изменить и подходы к поддержке предприятий, прекратив использование в этих целях денег налогоплательщиков. Для изыскания средств на государственную поддержку реформированных предприятий и обеспечение государственных инвестиций все средства, поступающие в бюджет от продажи объектов приватизации и по дивидендам на государственные пакеты акций, должны, по мнению министерства, концентрироваться на специальном счете, которым будет распоряжаться правительство Беларуси по представлению отраслевых министерств (концернов), согласованному с Мингосимуществом.

Пока же из-за отсутствия коэффициента оценки основных фондов на 1 января 1997 года в I-ом квартале Мингосимущество будет заниматься 174 предприятиями, работа по разгосударствлению которых началась в 1996 году.

В последний день минувшего года правительство приняло постановление об утверждении перечня предприятий, которые в период безвозмездной приватизации полностью или частично будут предложены за чеки «Имущество». В этот перечень, который будет пополняться, вошло 125 предприятий. Среди них такие, как Бобруйский машиностроительный завод, Брестский электроламповый завод, витебский телевизионный завод «Витязь», Гомельский завод измерительных приборов, Минский станкостроительный завод им. Кирова, Могилевский лифтостроительный завод, могилевское ПО «Химволокно», гродненское ПО «Азот» и другие.

## ВНИМАНИЕ!

Продаются  
Площадь = 334 кв.м  
офисные  
помещения  
в центре Минска

Тел.: (017) 269-19-63,  
факс: (017) 232-20-20

## АКСЕССУАРЫ ДЕЛОВОГО ЧЕЛОВЕКА

ПАПКИ - ВИЗИТНИЦЫ - ПЛАННЕРЫ - ПОРТМОНЕ

ПОСТАВКА ГОТОВЫХ ИЗДЕЛИЙ  
ИЗГОТОВЛЕНИЕ ПОД ЗАКАЗ  
ТИСНЕНИЕ ПОГОТИПОВ

ТОЛЬКО НАТУРАЛЬНАЯ КОЖА  
ВСЕГДА БОЛЕЕ 10 ВИДОВ ВЫДЕПКИ

Минск, Пл. Свободы 17-708, тел. (017) 223-68-54, 223-58-16

**Весь комплекс  
ОТДЕЛОЧНЫХ РАБОТ  
Жалюзи**

**VOX**

ПАНЕЛИ  
пластиковые  
облицовочные  
из ПВХ

Галогеновые  
светильники

Тел. (017) 236-18-86



## ИНВЕСТИЦИИ

## БЕССТРАШНЫЕ ИТАЛЬЯНЦЫ

МАРИНА ЗУБАРЕВА

Два дня длился визит в Могилев президента итальянской финансовой компании Fortrade Finansing Джакомо Корэ. Это второй приезд представителя этой компании в Могилевскую область с целью ознакомления с условиями инвестирования средств в перерабатывающую промышленность региона.

Итальянская компания Fortrade Finansing работает в странах восточного региона 20 лет, в том числе 5 лет в Беларуси. В нашей стране интересы компании представляет совместное с «Белвнешэкономбанком» предприятие «Белинтерфинанс». На уже освоенном крупными западными инвесторами польском рынке Fortrade Finansing занимает приблизительно 20-е место в рейтинге количества вложенных в польскую экономику средств.

Во время пребывания в Могилеве г-н Корэ встречался с руководителями промышленных предприятий и руководством города. Но в ходе данного визита окончательного решения о целесообразности вложения средств сделано не было. Впрочем, среди перспективных проектов президент Fortrade Finansing назвал производство упаковочного материала.

Первоначальная стоимость намеченных инвестиционных проектов оценивается итальянской стороной в \$40 млн. Расширение производства преформы и организация выпуска тары для пищевой промышленности -- проект с фирмой «Бел-Пак» -- оценивается в \$6 млн.

Долгими были переговоры г-на Корэ с руководством ПО «Химволокно». Речь идет об организации последней стадии обработки полипропиленовой пленки. Дело в том, что с июля нынешнего года объединение «Химволокно» планирует начать выпуск полипропиленовой пленки, предназначенной для упаковки пищевых продуктов (аналог упаковки шоколадных батончиков «Mars»). Однако возможности объединения не позволяют наносить на пленку рисунок. Итальянский партнер планирует наладить завершающий этап производства по нанесению печати, ламинированию и металлизации пленки. Предполагаемые объемы инвестиций в этот проект -- от \$10 до \$20 млн.

Обсуждались также возможности совместных проектов с другими перерабатывающими



предприятиями -- в частности, с СП «Вейнянский родник».

Дмитрий Сивицкий очертил ряд возможных проектов, в которых заинтересован город. Прежде всего это долевая помощь в создании бизнес-инновационного центра, учредителем которого является Могилевский горисполком. В планах мэра превратить его в крупный международный центр, где бы аккумулировались всевозможные инновационные предложения как с Запада, так и с Востока. Для успеха этого проекта необходимо развитие инфраструктуры услуг. Среди них современная гостиница (как вариант предлагается реконструкция гостиницы «Могилев»), модернизация аэропорта и т.д.

Обсуждалась также возможность производства заводом им. Кирова совместно с фирмой FIAT современных скреперов и другой техники, способной конкурировать на российском рынке с техникой японского производства. По мнению мэра, этот проект благодаря Таможенному союзу с Россией выглядит очень заманчивым.

На состоявшейся после официальной части пресс-конференции президент итальянской финансовой компании заявил, что риск вложений крупных инвестиций в белорусскую экономику, конечно, есть, но он мал по сравнению с достигаемыми выгодами. Поэтому вопрос возможности инвестирования для него решен. А так как Беларусь занимает 142-е место в мире по привлекательности для инвесторов, можно представить, какой экономический эффект запланировала для себя компания Fortrade Finansing.

## НОВОСТИ КОМПАНИЙ

## KALIJA PARKS НУЖДАЕТСЯ В БЕЛОРУССКИХ ГАРАНТИЯХ

ВИКТОР МАРТИНОВИЧ

В столичном павильоне «Минскэкспо» завершается работа выставки «Латвия'97». Большинство предприятий-экспонентов не имеет опыта работы с белорусскими партнерами. Участвуя в выставке, эти компании надеются найти дилеров и дистрибьютеров на территории Беларуси. Несколько иные цели преследуют представители Вентспилсского порта -- компании, сотрудничающей с солигорским предприятием «Беларуськалий» не один десяток лет.

В состав Вентспилсского порта входит 7 фирм. Непосредственно с «Беларуськалием» работает АО «Kalijs Parks», специализирующееся на перевалке хлоркалия. В бывшем СССР основной объем услуг по перевалке удобрений предоставляли порты Южный (азотно-фосфорные) и Вентспилс (калийные). Неудивительно, что первый контракт с солигорским предприятием ПО «Kalijs Parks» осуществило еще в 1956 году.

После распада Советского Союза компания Kalijs Parks получила в наследство крупнейший в мире терминал по перевалке калийных удобрений с пропускной способностью 4,5-5 млн.т в год. По размерам с ним может сравниться лишь Ванкуверский терминал в Канаде, способный обслужить ежегодно около 5,5-6 млн.т.

Как известно, в советские времена производители удобрений работали преимущественно на внутренний рынок. После распада Союза хлоркалий отечественного производства стал для национальных потребителей почти недоступен по цене, что заставило многих из них перейти на пот-

ребление более дешевых продуктов, импортируемых из-за рубежа.

В то же время отечественные производители калийных удоб-

## СПРАВКА «БДГ».

АО «Kalijs Parks» владеет одним из крупнейших в мире терминалов по перевалке калийных удобрений. Объем перевалки в 1995 году превысил 4,0 млн.т. Терминал располагает складом емкостью 80 тыс. метрических тонн; узлом разгрузки минераловозов, позволяющим выгружать свыше 200 вагонов ежесуточно; двумя судопогрузочными машинами, обеспечивающими погрузку судов интенсивностью до 16 тыс.т в сутки.

чал стремительно расти. Тенденция к увеличению грузо-



рений были вынуждены начать поиск рынков сбыта за пределами СНГ. Благодаря этому после 1991 года объем грузооборота Kalijs Parks на-

перевалки сохранилась и по сей день: если в 1994 году грузооборот компании составил 3,8 млн.т, то в 1995 году -- 4,26 млн. т.

В начале текущего года Вентспилсский порт был объявлен свободной экономической зоной. Это позволило руководству порта поднять вопрос о реконструкции входящих в него терминалов. По предварительным планам, расширение производственных мощностей, увеличение емкостей и удлинение причальной линии позволит дополнительно переваливать 2,5 млн.т новых видов удобрений (нитрата аммония, фосфата аммония, НПК) и одновременно хранить 20 тыс.т каждого вида груза.

Но для реконструкции необходимы финансовые средства -- несколько миллионов долларов. В феврале представители управления Вентспилсским портом провели серию переговоров с белорусскими промышленными предприятиями на предмет привлечения национальных инвестиций для проведения ремонтных работ. Однако финансовое положение отечественных предприятий пока не позволяет надеяться на успешную реализацию проекта совместными усилиями.

«Беларуськалий» сегодня является одним из крупнейших заказчиков Kalijs Parks. Обслуживание грузов «Беларуськалия» обеспечивает более 50% оборота акционерного общества (2 млн.т ежегодно). Поэтому перед началом ремонтных работ представители Kalijs Parks надеются получить гарантию того, что «Беларуськалий» будет пользоваться услугами Вентспилсского порта и в дальнейшем.

## ПРОЕКТЫ

## МОГИЛЕВСКИЙ ТЕХНОПАРК ОТКРОЕТСЯ В МАЕ

ОТДЕЛ ИНФОРМАЦИИ «БДГ»

На минувшей неделе в Министерстве внешних экономических связей обсуждался ход реализации проекта по созданию в Могилеве технопарка.

В совещании приняли участие представители министерств и ведомств, а также директор ЗАО «Технопарк Могилев» В.Пивоваров и немецкие консультанты -- руководитель проекта, директор бизнес-инновационного центра Штедтфельд из г.Айзенах Ангелика Майер, руководитель проекта Эксперлан Франц Дитрих из Мюнхена, Кристиан Видманн из «Дойче Аусгляхс Банк» и руководитель по международному сотрудничеству Центра обмена технологиями из г.Райне Клаус Венцель.

Проект технопарка в Могилеве рассматривается в качестве пилотного для создания сети технологических и бизнес-инновационных центров в Беларуси и включен в список приоритетных направлений программы консультационной помощи «Трансформ», финансируемой правительством Германии. В рамках программы «Трансформ» в 1996 году для «Технопарка Могилев» было открыто финансирование в объеме DEM 800 тыс.

«Технопарк Могилев» создается на базе производственных

помещений НПО «Могилевтехнопарк», в состав которого входят проектный институт и опытный завод. Концепция деятельности технопарка включает в себя следующие направления: экология, переработка сельхозпродукции, ресурсосберегающие технологии, активизация технологического ноу-хау местных академических НИИ, создание новых рабочих мест, использование потенциала местных предприятий и производств (прежде всего НПО) с целью образования новых структур, а также совершенствование подразделений коммунального хозяйства Могилева.

Реализация совместного белорусско-немецкого проекта началась в сентябре прошлого

года. Основными партнерами с немецкой стороны выступают «Дойче Аусгляхс Банк» и бизнес-инновационный центр Штедтфельд (г.Айзенах, Тюрингия).

Как сообщили «БДГ» в МВЭС, немецкие эксперты отметили существенную поддержку в реализации проекта со стороны могилевских горисполкома и облисполкома. По их словам, при набранных темпах работ регистрация первых членов технопарка состоится уже в мае-июне. Не исключено также, что в рамках реализации соглашения о сотрудничестве, подписанного между Могилевом и Айзенахом в декабре прошлого года, осенью в Могилеве пройдут Дни экономики земли Тюрингия.

## ВЫСТАВКИ

## ЛАТВИЯ -- БЕЛАРУСЬ: ШАГИ НАВСТРЕЧУ ПОСЛЕ ПЯТИ ЛЕТ ОТЧУЖДЕНИЯ

ВИКТОР МАРТИНОВИЧ

3 февраля в столичном павильоне «Минскэкспо» открылась выставка «Латвия'97», организатором которой является выставочная компания «Expoline».

Несмотря на некоторую активизацию торговли между двумя странами, у большинства латвийских предпринимателей весьма смутное представление о Беларуси как о деловом партнере. Между тем с ростом объемов производства латвийские производители все чаще сталкиваются с проблемой по-

иска внешних рынков сбыта. Несмотря на то, что покупательная способность нашего населения невелика, а большинство промышленных предприятий в кризисе, Беларусь обладает рядом преимуществ перед другими странами СНГ, главное из которых -- выгодное географическое положение. Через торго-

вые представительства в Беларуси латвийские производители могут одинаково легко реализовать продукцию как в страны СНГ, так и в Западную Европу.

В организации сбыта на территории Беларуси, как оказалось, заинтересованы Даугавпилсский завод приводных цепей, Вентспилсский вентиляционный завод, «Даугавпилсский завод химволокна», «ВЭФ», «Огре», «Квадратс», «Нью Ро-сма», «Ригас адитайс».

Во времена СССР Латвия сла-вилась как производитель высо-

кокачественных продовольственных товаров. Среди экспонентов «Латвии'97» -- производители кондитерских изделий («Стабурадзе»), поставщики рыбопродукции, майонезов, кетчупов, соков, минеральных вод, алкогольных напитков («Латвияс Бальзамс»). Выставка будет также интересна специалистам в области торговли и транспорта, рекламы и полиграфии, строительства и дизайна, общественного питания и связи.

Выставка продлится до 7 февраля.

**We are the CHAMPIONS...**  
INTEL PENTIUM  
Экран высокого разрешения 800x600  
Встроенный 8ми скоростной CD-ROM  
Звуковая плата, стерео система, микрофон  
Возможность проигрывания Audio, Video-CD  
Выход на телевизор  
До 3-х часов непрерывной автономной работы

**Ноутбуки от AsBIS - абсолютная СВОБОДА**  
телефон: 017 2495792 (3 линии), 2388661; факс: 017 2384101.



## III МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА

МИНСК

11 - 14 ФЕВРАЛЯ 1997 г.



COMBIT '97

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ  
ВЫСТАВОЧНЫЙ ЦЕНТР  
ул. Я. КУПАЛЫ, 27СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ПОЛИГРАФИИ,  
ИЗДАТЕЛЬСТВЕ И РЕКЛАМЕ, КОМПЬЮТЕРНАЯ ГРАФИКА, АНИМАЦИЯ И ДИЗАЙН.

## К СВЕДЕНИЮ

МИРОВОЙ УРОВЕНЬ  
ПОЛИГРАФИИ С ПОМОЩЬЮ «VIP»

Татьяна ГУСЕВА

Довольно известное в России представительство немецкой фирмы «Autoran» четыре года назад перешагнуло границы Беларуси, разрушив все наши прежние представления о работе полиграфической промышленности.

Новое оборудование фирмы, позволяющее технологически усовершенствовать доредакционные процессы, лазерные экспонирующие устройства, планшетные и барабанные сканеры, цифровые печатные машины, которые демонстрировались на выставках и презентациях, заставили многих полиграфистов призадуматься.

Со временем наши маленькие и большие типографии обзавелись (кто с большим, кто с меньшим успехом) редакционно-издательскими системами, современными печатными машинами. Журналы стали ярче, обложки книг -- эстетичнее. С этикеток, календарей, открыток исчезло расплывчатое двойное изображение, они стали четче и привлекательнее.

Поставки и продажу современного полиграфического оборудования осуществило организованное в Беларуси представительство «Autoran» -- «VIP» -- Системы. Полиграфические машины, ставшие ныне самостоятельным предприятием. «VIP» по-прежнему осуществляет гарантийное и сервисное обслуживание, предполагающее, в первую очередь, регулярный профилактический осмотр полиграфических машин, при необходимости -- ремонт, поставки комплектующих, пленок и других материалов.

Развитие полиграфии настолько стремительно, что постоянно быть «на уровне» белорусским предприятиям сложно. На то есть

ряд причин. Первая -- отсутствие необходимых средств для одновременной закупки современного типографского оборудования, вторая -- отсутствие должного образования и квалификации для работы на этом оборудовании.

Свою помощь в решении этих проблем предлагает «VIP». Поддерживая серьезные контакты с зарубежными производственными, финансовыми и банковскими структурами, готовыми вкладывать средства в развитие полиграфии в Беларуси, «VIP» осуществляет поиск и изучение возможностей инвестирования в конкретные предприятия.

Инвестиции -- дело, рискованное для обеих сторон. «VIP» стремится до минимума свести этот риск. Специалисты фирмы оценивают техническое состояние, перспективы развития, разрабатывают планы и рекомендации технического перевооружения предприятия, размер инвестиций и сроки использования средств, получения прибыли, а также время возврата денежных средств. С другой стороны, при поиске инвестора детально изучается надежность зарубежной фирмы, желающей выступить кредитором, условия финансирования предприятия.

Привлекательным моментом является то, что инвестиции осуществляются в виде поставок требуемого оборудования, полной комплектации или переоснащения издательства или типографии, а также обучения специалистов. И в

этом случае инвестор и предприятие, получающее инвестиции, становятся деловыми партнерами на долгие годы.

Таким образом, «VIP», с одной стороны, выступает экспертом для инвесторов, а с другой -- гарантом для предприятия, получающего поддержку.

Чрезвычайно важным условием успешного освоения финансовых вливаний является подготовка специалистов, способных работать на современном полиграфическом оборудовании. Это -- часть инвестиционной программы, которую уже сегодня готовы выполнять для нас крупные компании, не требуя впоследствии вознаграждения затрат. Задача «VIP» заключается в организации системы обучения, включающей как курсовую подготовку специалистов, так и информирование о новейших достижениях в области полиграфии, рекламной деятельности через direct mail и публикацию информации в СМИ, организацию выступлений западных специалистов перед белорусской аудиторией.

Очередным шагом в этом направлении станет приезд на выставку «Combit» немецких представителей: г-на Рейнгольда (Reinhold) из AGFA -- концерна по производству технических пленок и фотоматериалов, г-на Хиршфельда (Hirschfeld) из Perfecta -- завода по изготовлению резальных машин, коммерческого директора завода по изготовлению упаковочных линий Bobst SA из Швейцарии г-на Изенеггера (Isenegger), для которых «VIP» организует консультации, встречи, лекции по различным вопросам инвестирования и использования современных видов полиграфического оборудования.

## ПРЕЗЕНТАЦИЯ

## СВЯЗЬ, ОТ КОТОРОЙ РОЖДАЮТСЯ ДЕНЬГИ

Эта связь -- без изъяна. Новейшая телефонная система TELRAD изготовлена по военным стандартам качества и надежности Израиля. Предназначена для динамично развивающегося бизнеса. Модульная, гибко наращиваемая АТС емкостью 20-400 портов с возможностью объединения в сеть вместила в себя весь сервис больших цифровых ISDN АТС.

TELRAD предпочитают крупные отели, банки, торговые комплексы, мэрии -- у нее 45 тысяч клиентов. Только США ежегодно закупает TELRAD на несколько сот миллионов долларов -- станция признана лучшей учрежденческой АТС на американском рынке.

Вслед за многочисленными потребителями в России, установили TELRAD в Минске банк «Олимп» и «ЛЮКойл». Этот гибридный телефон и компьютера адаптирован к условиям СНГ, позволяет проводить несколько пятисторонних конференций одновременно, имеет русскоязычную интегрированную речевую почту IVМ, передает данные на фоновом уровне, пересылает текстовые сообщения, позволяет вести два независимых разговора одновременно: по трубке и через спикерфон.

Программа TELRAD управляет счетами за международные и междугородные переговоры путем введения многоуровневой тарифика-

ции и возможности запрета набора кодов для определенных пользователей. Станция контролирует количество и продолжительность телефонных разговоров, что позволяет оценить эффективность работы сотрудников. Все внутренние переговоры в рамках системы, в том числе и с отдаленными филиалами (до 12 км.) ведутся без выхода на городскую телефонную сеть. Таким образом, при «взрывном» росте числа телефонных аппаратов расходы на оплату разговоров резко сокращаются. Руководитель становится и «телефонным лидером» -- привилегированным абонентом. Он имеет право «вторжения» в любые переговоры.

Опыт использования TELRAD показал также, что эта станция -- эффективное средство против анонимных звонков и шантажа. После нажатия клавиши без щелчка компьютер запоминает разговор. Запись ложится на стол службы безопасности фирмы.

Главное -- еще никто в мире не достиг стандарта качества TELRAD. Изготовитель гарантирует 45 тысяч часов (более 5 лет) безотказной работы станции, в то время как европейский стандарт в два раза ниже. TELRAD безукоризненно прошла испытания в Министерстве связи РБ и в подтверждение своего международного признания получила сертификат на качество адаптации к условиям Беларуси и право использования без каких-либо ограничений.

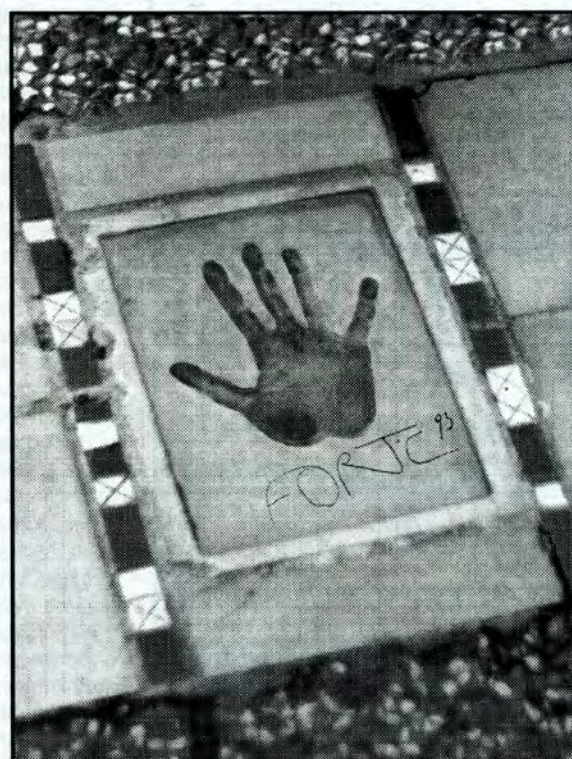
Репутацию TELRAD по соотношению цена/качество определяют два господствующих в мире капитала мнения. Первое: TELRAD -- это выгодное вложение капитала. Второе: TELRAD -- это связь, от которой рождаются деньги.

Нужно быть очень нелюбопытным бизнесменом, чтобы не затребовать полный пакет информации по TELRAD.

Эксклюзивный представитель «ТЕЛРАД» в Беларуси -- СП «ПОЛИМАСТЕР». Тел. (017) 263-82-63. Факс (017) 263-81-88.

Поставка, монтаж, сервисное обслуживание, гарантия.

Консультации и проект -- бесплатно.

Чтобы оставить след,  
надо иметь весFORTE  
РЕКЛАМНОЕ АГЕНТСТВО

Беларусь, Минск, 220030, пл. Свободы 17-1002. Тел. (017) 223 05 73, Факс (017) 226 98 39.



г. Москва, Тел. (095) 423-40-53, 423-44-16, 423-80-89, факс (095) 423-40-53

**Вариант** -- это известная дистрибуторская компания на российском рынке полиграфической техники.

- Мы найдём для каждого клиента индивидуальный вариант, исходя из его целей и профессиональных требований.
- Мы можем предложить варианты развития Вашей типографии при оптимальных затратах.
- **Вариант** не только поставит Вам высококлассную технику, но и обеспечит консультации по её подбору, применению.
- Мы стремимся придерживаться самых высоких стандартов в сервисном обслуживании.

Желаем Вам успехов в бизнесе!



## КОРОТКО

## НАЛОГОВЫЙ РАЙ

Как известно, программа жилищного строительства выделена в экономической политике нашего государства в качестве приоритетной.

Главой государства уже подписано несколько указов, касающихся жилищного строительства. В частности, о предоставлении льготных кредитов молодым семьям, семьям военнослужащих, о кредитовании строительства на селе.

Как заявил первый вице-премьер правительства Петр Про-

копович, в настоящее время Советом Министров рассматривается возможность временной отмены налогообложения для тех граждан, которые получили кредиты на строительство жилья. У этой идеи, правда, много противников. Но сам Петр Петрович является ее активным сторонником.

## МАНСАРДЫ В «ХРУЩОБАХ»

Министерством архитектуры и строительства практически завершена разработка программы реконструкции печально известных «хрущевки».

Несмотря на то, что фонд домов с малогабаритными квартирами в Беларуси не находится в столь аварийном состоянии, как, к примеру, в Москве или Санкт-Петербурге, но белорусские власти решили не доводить ситуацию до состояния критической.

Суть идеи состоит в том, что «хрущевки» будут надстраи-

ваться мансардами. Весь период реконструкции займет, по мнению министра архитектуры и строительства Геннадия Новицкого, несколько десятков лет. Геннадий Васильевич считает проект достойным внимания, поскольку подобное реконструированное жилье будет стоить в 1,5 раза дешевле аналогичного нового.

## ГЛАВНЫЙ ПРИНЦИП — КОМПАКТНОСТЬ

Проблема роста городов еще несколько лет назад была основной причиной сокращения общего количества посевных площадей. Однако этот период завершен.

Планы развития практически всех белорусских городов предусматривают политику уплотнения и благоустройства уже существующих территорий. Поэтому,

как считают в Министерстве архитектуры и строительства Беларуси, в ближайшее время, а это как минимум 15-20 лет, размеры городов увеличиваться не будут.

## ЧЬИ ВЫ?!

Два крупнейших офисных здания, построенных в Минске на деньги «Беларусбанка», — на проспекте Дзержинского и в Уручье — по-прежнему остаются в центре внимания.

Если раньше дебаты велись о том, во сколько обошлось столь грандиозное строительство и было ли оно законным, то теперь головной болью стала проблема, кому бы эти здания пристроить.

Как сообщила председатель правления «Беларусбанка» Надежда Ермакова, сам банк не намерен улучшать свои «жилищные условия», потому здание на проспекте Дзержинского будет продано. Здание в

Уручье, по сведениям того же источника, пока не достроено и «пока вообще непонятно, кому оно принадлежит».

Насколько соответствует действительности информация о том, что это строительство явилось одной из составляющих в «деле Тамары Винниковой», Надежда Ермакова, ссылаясь на тайну следствия, сообщить отказалась.

Отдел информации «БДГ».

## СТОЛИЦА

## БУДУЩЕЕ ЦЕНТРА МИНСКА: АРХИТЕКТОРЫ СОЗДАЮТ МАКЕТЫ И ЖДУТ ИНВЕСТИТОРОВ

Виктор ДЕМИДОВ

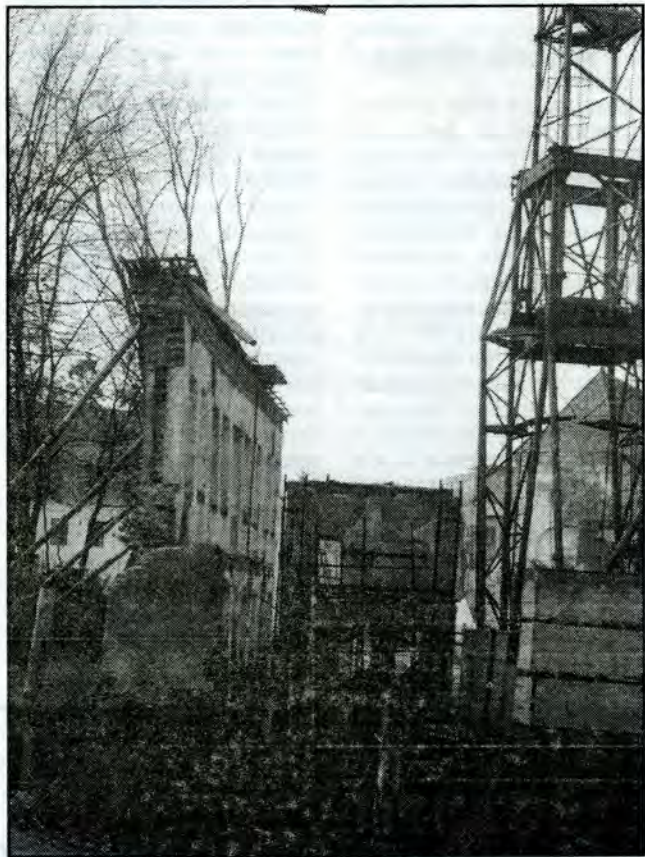
Хотя Беларусь пока считается независимым европейским государством, на вопрос о том, насколько Минск соответствует статусу европейской столицы, как не было, так и нет однозначного ответа.

Центральные части европейских городов неизменно поражают гостей необычайной плотностью застройки. С максимальной эффективностью там используется буквально каждый квадратный метр, что неудивительно — именно размещенные в сердце

приятая; окраины — «спальные» районы, где размещается почти исключительно жилая инфраструктура. Во многом к такой структуризации стремятся и современный Минск. Но переделать возведенную по социалистическим стандартам столицу одному поколению не



Домашние заготовки



Минск. До востребования

города заведение приносят наибольший доход своим хозяевам. Поэтому и стоимость квадратного метра площади в центре гораздо выше, чем в других районах. Впрочем, в этом плане постепенно мы приближаемся к европейским стандартам градостроительства. Но только в отношении цен.

Центру Минска давно пора изменить свой облик. Дорогие деловые кварталы типа проспекта Машерова или улицы Комсомольской зияют многочисленными пустотами, а в других местах взгляд наталкивается то на безвкусную помпезность «сталинской» застройки, то на руины Верхнего города. А развалины бисквитной фабрики на стильном проспекте Машерова вызывают у зрителей ассоциации с разрушенным Грозным.

Пока мы не можем гордиться разве что восстановленным Троицким предместьем, но это лишь ничтожная часть того, что необходимо сделать. Ведь в идеале центр города должен представлять собой единый архитектурный комплекс, ориентированный прежде всего на комфортное размещение государственных и частных структур, иначе говоря — деловой центр. Традиционная схема современного (и не только европейского) города такова: деловой центр с максимальной концентрацией государственных органов, частных фирм и банков, с гостиницами и университетами; «средняя зона», где расположены промышленные пред-

приятия; окраины — «спальные» районы, где размещается почти исключительно жилая инфраструктура. Во многом к такой структуризации стремятся и современный Минск. Но переделать возведенную по социалистическим стандартам столицу одному поколению не

под силу — чтобы придать городу действительно цивилизованный облик, понадобится лет семьдесят... Пока нашей столице не хватает четкого центра, своеобразного ядра деловой активности — минского «Сити». Во многом это связано с тем, что даже в самом центре административных зданий меньше, чем жилых. Исключения — улица Варшавы и начало проспекта Машерова. А это совсем немного для города с почти двумя миллионами жителей и десятками тысяч фирм.

Выходом из создавшегося положения могло бы стать целенаправленное преобразование центра города по единому проекту. Эта задача облегчается тем, что центр Минска очень мало (по сравнению с другими городами) насыщен памятниками архитектуры — многочисленные войны и политические катаклизмы XX столетия сделали свое черное дело. Впрочем, это только стимулирует фантазию архитекторов — практически каждая известная архитектурная мастерская имеет в запасниках собственный проект преобразования центра Минска.

Сегодня в столице Беларуси есть несколько точек, где реализуются градостроительные проекты, и еще больше — где нечто подобное планируется. Некоторые проекты заслуживают пристального внимания. Это, например, осуществляемая реконструкция Верхнего города, а также проекты преобразования делового центра

«Славянская долина» и «Золотой треугольник»; проект застройки улицы Сурганова.

## «СЛАВЯНСКАЯ ДОЛИНА»

Этот проект разработан группой архитекторов под руководством Александра Чадовича. Он подразумевает застройку 110 га земли в центре Минска. По плану, все, построенное в этом месте, должно логически уравниваться застройкой на проспекте Машерова. Сам район станет (в случае реализации проекта, естественно) достаточно замкнутым регионом, где будут построены две гостиницы (на 1020 и 110 мест), здания банков, две сугубо офисные улицы, культурный центр, множество разнообразных ресторанов и магазинов, а также жилые дома для элиты. Кстати, жилая зона рассчитана всего на 760 жителей, для которых создаются просто уникальные условия проживания.

Понятно, что реализовать столь масштабный проект возможно только с помощью не менее масштабных инвестиций. По оценкам автора проекта, нужно не менее одного миллиарда двухсот миллионов долларов. Пока белорусским властям такие деньги и не снились. А потому «Славянская долина» имеет все шансы так и остаться лишь макетом, хотя в прошлом году Александр Чадович стал руководителем Комитета по архитектуре и градостроительству Мингорисполкома. А это значит, что теперь потенциальные инвесторы будут иметь все гарантии уже на уровне городской администрации. Только вот убедит ли их это?

## «ЗОЛОТОЙ ТРЕУГОЛЬНИК»

Этот проект уже находится в стадии реализации. Правда, реализации достаточно вяло текущей. И действительно, мало кому придет в голову, что среди зарастающих травой руин бисквитной фабрики уже почти несколько лет идет создание принципиально новой застройки. Однако специалисты считают «Золотой треугольник» проектом гораздо более реальным, чем размашистую «Славянскую долину».

«Золотой треугольник» разработан в архитектурной мастерской Леонида Левина — крупного архитектора, который известен, в частности, как автор Кургана Славы и ряда станций минского метро. Проект предусматривает строительство пяти зданий различной функциональной направленности на территории между проспектом Машерова и гостиницей «Беларусь». Там должны появ-

ляться: четырехзвездочная гостиница, ресторан, офисно-банковское здание, театр и выставочный павильон с конференц-залом и торговыми рядами. Причем театр как объект некоммерческий должен строиться совместно всеми инвесторами, принимающими участие в проекте «Золотой треугольник». Тем не менее расположение комплекса (просто шикарное по любым меркам) привлекает как белорусских инвесторов, так и иностранцев.

## ВЕРХНИЙ ГОРОД

Это, пожалуй, самый яркий из всех градостроительных проектов, реализованных или реализуемых в последнее время в нашем городе. Еще недавно исторический центр Минска был всего лишь кварталом руин, а сегодня стремительно превращается в деловой центр. Правда, несколько своеобразно — о процессе реконструкции Верхнего города и о проблемах, ею порожденных, мы уже писали. И все же масштабы этой стройки в условиях кризиса не могут не впечатлять.

## ПЛАН ЗАСТРОЙКИ УЛИЦЫ СУРГАНОВА

Это еще один достойный внимания проект, разработанный коллективом архитекторов под руководством Владимира Гарновского. Улица Сурганова — одно из немногих в центре пустующих «пятен», где возможна застройка по единой концепции. Проект предполагает строительство трех офисных зданий и одного специализированного банковского. Удачное местоположение (всего несколько сот метров от центральной части проспекта Скорины) также обеспечило повышенный интерес инвесторов к этой программе. Помешал реализации Мингорисполком. От потенциальных инвесторов только за право строительства восьмизвездочного банковского здания потребовали на протяжении месяца выплатить... один миллион долларов. А общая стоимость строительства — около девяти миллионов. Одним словом, проект пока остается макетом, а одна сторона улицы Сурганова — пустырем. Эксклюзивным.

А пока Минск именно такой, каким мы его видим. Хотя, скорее всего, уже в нынешнем году решится, каким все-таки будет центр белорусской столицы. И в Мингорисполкоме, и в Министерстве внешнеэкономических связей уже прошли переговоры с несколькими потенциальными инвесторами. Правда, у каждого из них свои симпатии.

# РЕГУЛЯРНЫЕ АУКЦИОНЫ МАГАЗИНЫ, КАФЕ, ЗДАНИЯ И ДРУГИЕ ОБЪЕКТЫ

ПО ВОПРОСАМ УЧАСТИЯ В АУКЦИОНАХ ОБРАЩАЙТЕСЬ:

Минск (017) 220-66-24	Брест (0162) 23-55-58
Кобрин (01642) 2-20-99	Пинск (01653) 5-33-10
Гродно (0152) 72-05-46	Лида (01561) 2-24-35
Витебск (0212) 36-26-89	Орша (02161) 2-16-67
Новогрудок (01597) 2-08-51	Барановичи (01634) 5-36-33
Витебская обл. (0212) 37-61-00	Гомель (0232) 55-51-35

Оперативная бесплатная информация по E-mail

Подписавшись на телеконференцию AUCTION по адресу: [mis@belpak.brest.by](mailto:mis@belpak.brest.by), Вы по E-mail будете автоматически получать информацию обо всех предстоящих аукционах

Аукционы проводятся местными исполнительными комитетами

Если у Вас есть компьютер, модем и электронный адрес, то газеты ИМЯ и «БДГ» Вы можете читать на сутки раньше других, получая ее электронный вариант

Стоимость электронной подписки: в пределах республики — \$3 в месяц, по странам СНГ — \$15 в месяц.

Справки по тел. (017) 226-98-79



## ЭКСПРЕСС-АНАЛИЗ

ПИКИРУЮЩАЯ ЭКОНОМИКА  
В ОБЪЯТЯХ ПРЕСТУПНИКОВ

АЛЕСЬ ЗИМОВСКИЙ

Стабилизация экономики на макроуровне, о которой так много говорят в последнее время власти Беларуси, не избавила предприятия и финансовые учреждения страны от засилья криминальных структур и отдельных законопослушных личностей. В минувшем году в Беларуси зафиксировано 22283 экономических преступления. Для сравнения: в 1995 году этот показатель составил 20399.

Самым распространенным экономическим преступлением в нашей стране по-прежнему являются хищения. За прошедший год выявлено 5841 хищение путем кражи, а также 4498 хищений, совершенных иными способами.

Все так же активна в Беларуси деятельность фальшивомонетчиков. Хотя в прошлом году правоохранительным органам удалось достичь в борьбе с распространением и изготовлением поддельных денег определенных успехов. Если в 1995 году было зарегистрировано 2302 преступления, связанных с изготовлением и сбытом фальшивых денежных знаков, то в 1996 году -- 2185. Специалисты объясняют такую статистику раскрытием в Польше подпольного цеха, где печатались поддельные российские рубли. Как только этот «фальшивомонетный двор» был ликвидирован, сбыт поддельных российских рублей в Беларуси резко сократился. Сейчас правоохранительные органы изымают остатки «польских рублей».

Поэтому вполне вероятно, что и в нынешнем году фальшивомонетничество в Беларуси пойдет на убыль, так как подпольных цехов по производству поддельных денег, по информации из компетентных источников, в нашей стране нет.

Довольно частыми в минув-

шем году были должностные преступления. Например, количество фактов взяточничества выросло по сравнению с 1995 годом с 595 до 690. Преступлений, связанных со злоупотреблением властью или служебным положением, выявлено 207; фактов халатности -- 252.

В сфере предпринимательства в 1996 году также зафиксировано немало случаев отступления от закона. Наиболее распространенными были нарушения порядка осуществления предпринимательской деятельности (1266 фактов); выманивание кредитов или дотаций (410); занятие запрещенными видами предпринимательской деятельности (32); лжепредпринимательство (17). Правда, что касается, например, выманивания кредитов или дотаций, то зачастую соответствующая статья Уголовного кодекса РБ используется правоохранительными органами как оружие борьбы с неугодными властям бизнесменами и банкирами. Увы, этому в немалой степени способствует несовершенство самой статьи Уголовного кодекса, позволяющей следствию привлекать к ответственности за выманивание кредитов или дотаций даже в том случае, когда такого факта не было. Достаточно выявить лишь нарушение порядка оформления соответствующих документов.

Существенно ослабила свои позиции в сфере экономических преступлений торговля. Хотя в советские времена именно эта отрасль считалась особенно криминализированной. Некоторые нынешние высокие чиновники сделали карьеру как раз на борьбе с «торговой мафией». Сейчас, похоже, для сотрудников служб борьбы с экономическими преступлениями «торговое» направление не слишком перспективное. За весь прошедший год выявлено 54 факта нарушений правил торговли, что почти в четыре раза меньше, чем за 1995 год. По мнению аналитиков, этот прогресс объясняется фактически полной приватизацией отрасли.

Зато позабытая в начале рыночных преобразований «спекуляция» с приходом к власти Александра Лукашенко вновь перерастает в актуальную криминальную проблему. За минувший год в Беларуси зафиксировано 604 факта спекуляции. В основном под мертворожденную статью Уголовного кодекса о борьбе со спекуляцией попадали так называемые «коробейники», вывозившие в Россию продукты питания. Подобных фактов было бы значительно больше, если бы милиция поголовно привлекала за спекуляцию всех лиц, вывозящих в Россию молокопродукты.

Вообще, приведенная выше статистика, по мнению специалистов, отражает степень криминализации белорусской экономики не полностью. Ведь из всех видов преступности экономической -- наиболее латентная (скрытая), поэтому о реальных ее масштабах можно только догадываться.

## СКАНДАЛ

## ЧП МИЛИЦЕЙСКОГО МАСШТАБА

ОТДЕЛ РАССЛЕДОВАНИЙ «БДГ»

Только министр внутренних дел Валентин Аголец отпартовал на итоговой коллегии об успехах своего ведомства в борьбе с преступностью, как в системе МВД произошло несколько чрезвычайных происшествий.

По сведениям «БДГ», сразу два из них случилось в Партизанском РОВД столицы. Причем, что характерно, -- в отделе по борьбе с экономической преступностью. Один сотрудник этого подразделения уличен во взяточничестве, а второй при невыясненных обстоятельствах (по некоторым сведениям, находясь в нетрезвом состоянии) потерял табельный пистолет. В поисках утраченного оружия самое активное участие принимал даже начальник управления по борьбе с экономической преступностью МВД страны Николай Антихевич. Однако

отыскать злополучный пистолет не удалось.

Милицейское начальство, очевидно, не пожелало выносить сор из избы. Оба провинившихся сотрудника ОБЭП отдела были уволены с работы, а их непосредственные начальники -- понижены в должности.

А вот милиционеру из Гродненской области в этом смысле не повезло. В конце января в Островском районе при попытке незаконного перевоза в Литву 24 тонн лома цветных металлов стоимостью около \$38 тысяч был задержан литовский гражданин Ремигус Кун-

дротас. Во время разбирательства выяснилось, что в незаконной скупке и перемещении металла через границу ему помогал местный сотрудник белорусской милиции. Сейчас и контрабандист, и его партнер-милиционер арестованы.

Следует отметить, что «сотрудничество» белорусских милиционеров с литовскими контрабандистами практиковалось и в минувшем году. Причем не всегда наши стражи правопорядка, уличенные в такой противозаконной «дружке», оказывались за решеткой. Нередко милицейское начальство ограничивалось увольнением преступников с работы. Видимо, зная, что риск угодить в тюрьму невелик, белорусские милиционеры оказывают помощь контрабандистам без боязни.

ного образца 1650 долларов. В ходе следственных действий у членов группы изъяты боеприпасы к пистолетам систем ТТ и «Марголина», а также газово-дробовое оружие. Из четверых арестованных трое ранее уже привлекались к уголовной ответственности. В отношении членов преступной группы возбуждено уголовное дело.

## ПРОИСШЕСТВИЯ

## «ОГНЕСТРЕЛЬНАЯ» ВЗЯТКА

Как сообщил центр информации и общественных связей КГБ республики, в результате оперативно-розыскных мероприятий, проведенных сотрудниками Борисовского горотдела управления Комитета государственной безопасности по Минску и Минской области и горотдела по борьбе с организованной преступностью МВД, пресечена преступная деятельность группы лиц.

Преступники были задержаны в момент вымога-

тельства у жертвы с использованием оружия неустановлен-

## СИЛОВЫЕ СТРУКТУРЫ

БЮДЖЕТНЫЙ ПЛЕН  
ДЛЯ БЕЛОРУССКОЙ АРМИИ

ГЕННАДИЙ ХУДИНСКИЙ

Прошедший год для белорусских Вооруженных сил был далеко не самым простым. На всех сторонах армейской жизни сказалось крайне ограниченное финансирование. Головной болью руководства Министерства обороны, командиров всех степеней, финансистов был один вопрос: как уложиться в жесткие рамки более чем скромного бюджета и сохранить боеготовность войск?

ВОПРЕКИ  
ОБСТОЯТЕЛЬСТВАМ

И все-таки армия пыталась не сдаваться в плен обстоятельствам. Более чем втрое уменьшилась численность личного состава. В сложных экономических условиях выполнены обязательства по Договору об обычных вооруженных силах в Европе. Войска занимались бое-

Конкретные боевые задачи в мирное время выполняли инженерные войска. В минувшем году саперы обнаружили и уничтожили более 10000 взрывоопасных предметов -- мин, авиабомб, снарядов, гранат. Участвовали саперы и в ликвидации последствий взрыва на складе боеприпасов, боролись с паводками. Правда, ограниченность целевых средств тормозит рабо-



Парад во время чумы

вой учебой; продолжались полеты, прыжки с парашютами, вождение боевой техники, а на полигонах -- плановые учебные стрельбы. Хотя, разумеется, изменились подходы к организации боевой подготовки, несколько снизилась ее интенсивность. Приходится экономить горюче-смазочные материалы, активнее использовать тренажеры, вместо широкомащтабных учений проводить командно-штабные тренировки. Тем не менее программа боевой подготовки выполнена, о чем свидетельствуют результаты, показанные войсками ПВО, ВВС и сухопутными на итоговой проверке. Среди штабов, соединений и частей получивших неудовлетворительные оценки нет.

Заметно оживились полигоны. Впервые после распада СССР в учебном центре боевого применения зенитно-ракетных войск ПВО Вооруженных сил России «Ашулук» показали свое мастерство подразделения наших войск ПВО. Четырнадцать ракет зенитно-ракетного комплекса С-300 были уничтожены воздушные цели, имитирующие средства воздушного нападения. На Дретунском полигоне впервые осуществлен успешный пуск ракетной системы «Точка» с боевой головкой. Отличные результаты показали и боевые расчеты ракетных систем залпового огня «Смерч» и «Ураган».

По темпам армейских реформ Беларусь опережает многие страны СНГ. Свидетельство тому -- создание мобильных сил на базе частей воздушно-десантных войск. Проведенные в минувшем году опытно-тактические учения 350-й бригады показали довольно высокий уровень мастерства десантников.

Поиск выхода из финансового тупика заставил армию отказаться от многих несвойственных ей функций. Продолжается передача в народное хозяйство освободившихся военных городков, объектов соцкультбыта, полигонных земель, лесов. «Конверсия» коснулась даже такой сферы хозяйствования, как подсобные хозяйства частей. 27 из них -- те, которые приносят убытки -- будут сокращены. Останутся только рентабельные хозяйства, стои-

мость продукции которых не выше рыночных цен.

АРМИЯ -- ДОЛЖНИК  
ГОСУДАРСТВА?

Однако очевидно и то, что армия может экономить только до определенной степени, поскольку является заведомо убыточной структурой. В нее необходимо вкладывать средства -- это аксиома. Уже сегодня надо думать об оснащении Вооруженных сил новыми системами вооружения и техники. Военный бюджет минувшего года даже не предусматривал статьи на закупку вооружения. Не сделано этого и в нынешнем году.

Серьезные проблемы возникают с финансированием научно-исследовательских и конструкторских работ в интересах оборонного ведомства. В результате мы рискуем быть отброшенными на десятилетия назад. Уменьшаются ресурсы техники, и ремонтировать ее со временем будет дороже, чем купить новую. Сейчас командирам приходится думать о самом элементарном и необходимом: о горючем, аккумуляторах, запчастях, краске на ремонт казарм.

В целом же ситуация, по оценкам специалистов управления военного бюджета и экономики Министерства обороны, весьма сложная. В 1996 год министерство запрашивало для удовлетворения нужд обороны BLR 6,418 трлн. Законом о бюджете выделено всего BLR 2,231 трлн. Этих средств хватит лишь на денежное, продовольственное и частично вещевое обеспечение. Если раньше Министерство обороны могло хоть как-то поправить свое положение за счет внебюджетных источников (продажа техники, оказание услуг), то сегодня введен ряд ограничений. Воинская часть, как отмечают армейские финансисты, приравнена к промышленному предприятию. При этом она ничего не производит, но должна исправно платить различные налоги.

Складывается парадоксальная ситуация -- не только государство должно армии, но и армия должна государству. Как недоразумение можно расценивать то, что по нашему законодательству бюджетное военное ведомство платит налог на землю. Но поскольку платить нечем, начисляются долги, которые в прошлом году составили более BLR 100 млрд. А всего, если учесть задолженность за содержание военных городков, коммунальные услуги, электроэнергию, отопление, армия должна вернуть в казну около BLR 400 млрд.

Нехватка средств не позволила решить и жилищную проблему. Сегодня в армии более 8 тысяч бесквартирных. А из запланированных BLR 130 млрд. на строительство в минувшем году выделено всего BLR 70 млрд.

Не оправдались ожидания военного ведомства и в этом году. Армейские финансисты, тщательно просчитав все расходы, просили на нужды обороны минимум -- около BLR 8 трлн. без учета средств на закупку вооружения. Однако из бюджета будет выделено, как и в прошлом году, немногим более двух триллионов рублей. А это, по самым скромным подсчетам, -- прожиточный минимум.



## СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

## КАК РОССИЯ ЛИШИЛАСЬ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ

Юрий ШЕВЦОВ

ЦЕНТР ЕВРОПЕЙСКИХ ГУМАНИТАРНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Многим в Беларуси кажется фантастичной и даже фальсифицированной информация о прошлогодней урожайности зерновых в Беларуси и других странах бывшего СССР: валовый сбор зерна в нашей стране согласно официальной статистике в 1996 году составил около 6,5 млн. тонн, что на 400 тыс. тонн больше прошлогоднего.

Э то увеличение произошло в основном за счет повышения урожайности согласно многочисленным официальным заявлениям осенью 1996 года до 2,5 тонны с га (в 1995 году -- 2,04 т/га), а также в результате расширения площадей под посевы пшеницы. Для сравнения: урожайность зерновых в 1996 году в России составила примерно 1,29 т/га; в Украине -- 1,7 т/га (в 1995 году -- примерно столько же), в Литве -- 2,2 т/га (в 1995 году -- 1,8 т/га). Правда, по материалам Министерства статистики и анализа РБ по итогам года урожайность составила 2,17 т/га. Впрочем, принципиально это ситуацию не меняет. Беларусь все равно остается на первом месте в СНГ по урожайности зерновых.

Действительно, многие стереотипы эта цифра разрушает. Охваченные рыночными преобразованиями, Россия, Казахстан, Украина и даже страны Балтии уступают нашему маленькому «тоталитарному» государству. И не только по итогам 1996 года. Уступают уже не первый год -- примерно с 1991 года, когда рухнуло сельское хозяйство большинства республик бывшего СССР. Конечно, и белорусские показатели далеки от аналогичных в Дании или Голландии: к примеру, по тем же зерновым наша страна «скакала» с примерно 36 ц/га в доперестроечные времена до 25 ц/га ныне.

## ХОРОШИХ ЗЕМЕЛЬ ПОЧТИ НЕ ОСТАЛОСЬ

Тем не менее на белорусском примере становится очевидно, что эффективность производства зависит не только от системы производственных отношений, но и от неких дополнительных факторов, которые даже при самых рыночных порядках могут быть определяющими и свести на нет эффект от рыночных реформ. В случае с сельским хозяйством (особенно российским) таким фактором является качество земли, доставшейся в наследство от Советского Союза. Практически все черноземы остались в Украине; огромные пространства целинных земель, пусть и неурожайных, но дававших большой «вал» за счет объема засеянных площадей, -- в Казахстане; относительно высокопродуктивное и энергонасыщенное сельскохозяйственное производство Беларуси и стран Балтии после распада СССР тоже больше не работает на Россию.

России достались хорошие земли Северного Кавказа; земли похуже -- в индустриальном Поволжье; немного черноземов на границе с Украиной и обширные площади обезлюдившей Нечерноземной полосы. Этого совершенно недостаточно для 150-миллионной страны с такими регионами, как Урал, Сибирь, Север и Дальний Восток, которые надо в прямом смысле кормить. (А ведь в них проживает 50-60 млн. человек). Не говоря уже о городских

агломерациях Москвы и Петербурга, которые также окружающими их деревнями накормлены быть не могут.

Кстати, что касается Крайнего Севера, то, по заявлению курирующего сельское хозяйство российского вице-преьера Заверюхи, в начале 90-х годов местное село обеспечивало производство более трети потребляемой здесь мясо-молочной продукции, 40% яиц, 2/3 картофеля и 18% овощей. Но за последние 5 лет производство упало до 49% при среднем уровне сокращения по стране в 33%.

Да и чему удивляться: большая часть российских сельскохозяйственных угодий расположена в зоне рискованного земледелия. А, скажем, территория США в основном находится на широте Ташкента?

ная засуха, которой в нынешнем году не было. Производство зерна превысило показатели прошлого года на 9%. В то же время валовый сбор семян подсолнечника оказался меньше на треть, сахарной свеклы -- на 16%, овощей -- на 12%, картофеля -- на 7%.

Таким образом, небольшой прогресс достигнут только по зерну, да и то в сравнении с крайне неурожайным 1995 годом. А по сравнению с предыдущим 1994 годом падение производства продолжается.

При этом согласно выводам экспертов Всероссийского института экономики сельского хозяйства, сделанным на основании оценки роста импорта продуктов животноводства с учетом потребности в зернофураже, необходимым для их производства в РФ, скрытый дефицит зерна в России составляет более 15 млн. тонн.

В докладе этого института по итогам уборочной кампании 1996 года приводится информация и более общего порядка: в 1995 г. по сравнению с 1993 г. импорт мяса в Россию увеличился с 403 тыс. до 1655 тыс. т;

нием обеспечения страны продовольственным зерном. Из-за сокращения валового сбора (с 99 млн.т в 1993 г. до 63,5 млн.т в 1995 г.) и снижения качества России в прошлом году не удалось полностью удовлетворить свои потребности в пшенице. По свидетельству ученых, в 1992-1994 гг. недостаток пшеницы покрывался за счет имевшихся запасов (с учетом 28,9 млн.т импортированного в 1992 г. зерна). После того как эти запасы были исчерпаны, произошло увеличение импорта муки, готовых макаронных и

ми российскими городами, завозится с Запада. Традиционно американскими продуктами удовлетворялась значительная часть потребностей Дальнего Востока (это было дешевле, чем везти продукты из европейской части СССР). Теперь же практически все продовольствие в этом регионе и в значительной части Сибири -- импортное. Правда, не только американское, но и все больше -- китайское. В целом импорт Россией продовольствия постоянно растет (см. таблицу 4), несмотря на относительно удачный урожай

мальных поставок отечественных продуктов, придется больше импортировать. Однако теперь значение импорта иное, чем в 1993 году. Теперь хлеб нужен не для того, чтобы жить хорошо, а для того, чтобы просто жить. Стоит вспомнить о голоде в некоторых воинских частях и случаи вскрытия стратегических запасов продовольствия, скажем, на Тихоокеанском флоте.

Россия лишилась продовольственной независимости. А значит, лишилась возможности проводить реально независи-

Таблица 1. Урожай 1996 года в сравнении с предыдущими годами. (млн.тонн)

	Зерно (в весе после доработки)	Сахарная свекла (фабричная)	Подсолнечник	Картофель	Овощи
1996 г. (предв. данные)	69,0	16,0	2,8	37,0	10,0
1995 г.	63,4	19,1	4,2	39,9	11,3
1991-1995 гг. (в среднем за год)	88,0	21,7	3,1	36,8	10,2
1996 г. в % к 1995 г.	109	84	67	93	88
1991-1995 гг. (в среднем за год)	78	74	90	100,5	98

Таблица 2. Животноводство. Численность основных видов скота, по расчетам, в хозяйствах всех категорий составила:

	Млн. голов (1995г.)	Млн. голов (1996г.)	1 декабря 1996г. в % к 1 ноября 1995г.	1 декабря 1995г. в % к 1 ноября 1995г.
Крупный рогатый скот	37,6	36,8	98	90
- сельхозпредприятия	24,7	24,4	99	87
- хозяйства населения	12,3	11,8	96	98
- фермерские хозяйства	0,6	0,6	98	93
в том числе коровы	16,6	16,4	99	93
- сельхозпредприятия	9,6	9,4	99	89
- хозяйства населения	6,7	6,7	99	99
- фермерские хозяйства	0,3	0,3	100	96
Свины	21,6	20,7	96	86
- сельхозпредприятия	12,4	12,1	97	80
- хозяйства населения	8,8	8,2	94	96
- фермерские хозяйства	0,4	0,4	94	96
Овцы и козы	26,0	25,4	97	84
- сельхозпредприятия	11,2	10,8	96	76
- хозяйства населения	13,8	13,6	98	90
- фермерские хозяйства	1,0	1,0	100	92

Таблица 3. Производство основных продуктов животноводства характеризуется следующими данными:

	Январь-ноябрь 1996г. млн.т	В % к январю-ноябрю 1995г.	Ноябрь 1996 г. в % к октябрю 1995г.	В % к ноябрю 1995г.
Мясо (скот и птица на убой в живом весе)	7,3	91	129	92
Молоко	34,1	91	73	90
Яйца, млрд.штук	29,1	94	87	91

Источник: Госкомстат РФ

## ГОД БЫЛ УДАЧЕН, НО ПЛАЧЕВЕН

Как бы Россия ни билась, ее сельское хозяйство в ближайшие 10-15 лет внутренние потребности в продовольствии удовлетворить не сможет. В этом плане особенно красноречивы результаты 1996 года (см. таблицы 1-3).

Напомним, что в 1995 году Россию, Беларусь, страны Балтии и Украину охватила силь-

молока -- с 2225 тыс. до 5165 тыс. т. Это эквивалентно росту расхода фуражного зерна за указанный период с 3,474 млн. до 11,916 млн. т. Таким образом, несмотря на официальные заявления о сокращении зернового импорта с 10,5 млн. т в 1993 г. до 3 млн. т в 1995 г., ввоз в страну зерна с учетом его частичного замещения продуктами животноводства составил более 14 млн.т.

Образование скрытого дефицита отчасти вызвано ухудше-

мучных кондитерских изделий в объеме, эквивалентном доплатительному ввозу более 1 млн.т зерна.

По мнению известного в Беларуси экономического эксперта А. Алесина, эту тенденцию подтверждают данные нынешнего сельскохозяйственного года. Даже если валовый сбор зерна в России в 1996 г. в весе после доработки составит 69 млн.т, текущий год, по прогнозам г-на Алесина, «останется одним из самых неурожайных в России с 60-х годов (1963 г. -- 62,8 млн.т, 1965 г. -- 66,2 млн.т, 1995 г. -- 63,4 млн. т)». Согласно сегодняшней официальной информации нынешние валовые сборы и урожайность зерновых культур, вероятно, будут «существенно ниже» среднегодовых показателей за последние 5 лет (87,9 млн.т).

Так, в наиболее благоприятном по почвенно-климатическим условиям Северо-Кавказском регионе окончательные итоги года составят около двух третей среднего многолетнего сбора, равного 19,3 млн.т. В хозяйствах Западной и Восточной Сибири, которые были вынуждены прекратить уборку урожая из-за выпавшего снега, результат составит соответственно 9,6 и 3,1 млн.т, что на 1,1 и 1,5 млн.т меньше среднегодовых показателей 1991 -- 1995 гг.

## КОНЕЦ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ НЕЗАВИСИМОСТИ

Уже сегодня мы наблюдаем некоторые последствия происшедшего в России сельскохозяйственного катаклизма. Около половины всего продовольствия потребляемого крупны-

1996 года.

Перспективные планы Запада в этом направлении объясняются неизбежностью дальнейшего падения сельхозпроизводства в России и странах СНГ и ростом у постсоветских государств продовольственного импорта. Иначе нельзя объяснить строительство (или подготовку к нему) западными корпорациями крупных инфраструктурных объектов, призванных обеспечить рост поставок в Россию продовольствия из США и Европы. Вероятно, самыми мощными являются зерновые терминалы в балтийских портах: Гданьске (около 1,5 млн. тонн в год, причем терминал приспособлен к обработке и других продовольственных товаров); Мууге (Эстония; возможно, еще более мощный, чем в Гданьске); в Калининграде (примерно равен Гданьскому; возможно, будет действовать в технологической связке с Труймястом); перегрузочные мощности в польском «сухом порту» Малашевичи напротив Бреста. Мощности зерновых терминалов в этих портах позволяют перерабатывать порядка 4-5 миллионов тонн зерна в год. Для сравнения: весь рекордный зерновой импорт России в 1993 году составил 10,5 млн. тонн; в 1994 году -- около 6 млн. тонн зерна. Экспорт Украины в 1995 году -- около 2 млн. тонн, а потребности Беларуси в импорте зерна в 1996 году не доходили до 1 млн. тонн.

Сейчас Россия приблизилась к критическому уровню сбора зерновых. Дальнейшее падение потребления населением хлеба может привести в некоторых регионах к голоду. И если хозяйство не обеспечивает нор-

мую и внутреннюю, и внешнюю политику. Причем Москва попала в продовольственную зависимость не от внешних поставок как таковых, а от поставок именно с Запада. Россия не импортирует из Ирана, Турции или даже Китая столько, сколько из Европы и США. И если поток западного продовольствия по каким-то причинам иссякнет, опора реформистов -- крупные города -- станут источниками невероятной политической напряженности и неразрешимых политических проблем для любой российской власти.

Примером такого развития событий может служить ситуация в Кузбассе. В конце 80-х годов местные шахтеры были одной из ведущих сил перестройки. Независимые профсоюзы, антикоммунистические забастовки, требования экономического реформ были серьезным политическим подспорьем Михаилу Горбачеву. А сегодня в городах Кузбасса создаются комитеты спасения, шахтеры угрожают блокадой Транссибирской железной дороги, требуя остановить приближающийся голод. Кстати, в августе 1996 года в похожей ситуации оказались шахтеры в Восточной Украине. Тогда они парализовали железнодорожное движение по одному из самых мощных транспортных узлов Европы -- по Донецку.

## КАРИМОВ И ТУРКМЕНБАШИ БОЛЕЕ НЕЗАВИСИМЫ, ЧЕМ ЕЛЬЦИН?

Интересно, что среднеазиатские государства, сохранившие свою управляемость, -- Узбе-



Каша готова. Кто будет расхлебывать?



СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

# НЕЗАВИСИМОСТИ

кистан и Туркменистан, которым после распада СССР также угрожало голодом, -- развернули программы быстрого развития собственного зернового производства. Во времена СССР в Средней Азии зерновое производство и даже садоводство были свернуты в угоду хлопку. Зерно и другое продовольствие сюда в основном завозились из других республик.

За прошедшие после Вискулей пять с небольшим лет Узбекистан стал производить около половины потребляемого зерна. Примерно так же поступил Туркменистан -- возможно, даже более радикально: посевные пло-

хозяйства России и большинства других республик бывшего Советского Союза. Поэтому, кстати, и политическая стабильность в этих государствах подвергается меньшим испытаниям, чем, скажем, в соседнем Таджикистане или в Кыргызстане, развернувшим на государственном уровне товарное производство наркотиков. Безусловно, нельзя принимать многие ценности, которые отстаивают власти в Туркменистане и Узбекистане. Но трудно не согласиться, что стремление руководства этих стран достичь зерновой независимости от России в то время, когда в самой РФ многие верили в сель-

хозяйств основными видами техники составляет 40-70%.

Из-за недостатка материальных ресурсов посевы зерновых постоянно сокращаются. Их размеры составили в 1991 г. 61,8 млн.га, в 1992 г. -- 61,9, в 1993 г. -- 60,9, в 1994 г. -- 56,3 млн.га. В 1995 г. было засеяно лишь 54,7 млн.га, что на 8,4 млн.га (или на 13,3%) ниже уровня 1990 г.

Кроме того, по некоторым причинам снизилась урожайность зерновых культур. В 1994 г. по сравнению с 1990 г. внесение минеральных удобрений на 1 га посевов зерновых уменьшилось с 81 до 23 кг (в 3,5 раза) в действующем веществе; органических -- с 3,3 до 2 тонн (в 1,65 раза). Резко сократилось



Вчерашние кормильцы сегодня сами нуждаются в бесплатной похлебке



СНГэшные куриные окорочка осуждены на вытеснение «ножками Буша»

щади под зерновые за счет хлопчатника здесь выросли за пять лет в несколько раз и сейчас составляют около половины всех обрабатываемых земель.

По данным Госкомпрогноз-стата Республики Узбекистан, урожай зерна в стране в 1996 г. составил 2743 тыс. тонн вместо предусмотренных заданием Кабинета Министров 4,5 млн. тонн. Средняя урожайность зерновых -- 20,7 центнера с 1 гектара, что на 1,5 ц/га больше, чем в 1995г. Урожай пшеницы составил 2532 тыс. тонн. Для достижения зерновой независимости Узбекистану при численности населения 22 млн. человек необходимо производить ежегодно 3,8-4 млн. тонн зерна (с учетом страховых запасов -- 5 млн. тонн). Специалисты Минсельхоза Узбекистана считают, что до 2000г. производство зерна в республике будет возрастать в основном за счет повышения урожайности. В 1994г. в Узбекистане с каждого гектара было получено по 16,7 центнера зерна, в 1995г. -- 19,2 центнера.

Эти страны близки к достижению зерновой независимости от приходящего в упадок сельского

скохозяйственный бум после начала рыночных реформ, -- шаг национальный.

В светлое будущее российского сельского хозяйства сейчас верит, вероятно, только Владимир Жириновский. Да и он отводит на это лет 30-50: «Сельхозпотенциал земель СССР превышает такой потенциал любой страны мира, включая США. А в условиях глобального потепления, когда вместо прерий в Америке возникнет пустыня, а у нас в Якутске станет, как в Харькове, цены нашей земле вообще не будет...» («Россия и реформы» М., 1995).

## КОВАРНЫЙ И СТРАШНЫЙ ИЗНОС

Кроме географических, есть, разумеется, и другие причины ослабления российского сельского хозяйства. Одна из главных -- износ основных фондов.

Согласно заключению экспертов Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства только за четыре года (1991-1995) парк тракторов сократился в 1,3 раза; зерноуборочных комбайнов -- в 1,5 раза. Обеспеченность

применение ядохимикатов и гербицидов.

При недостатке техники и горючего нарушались сроки работ, не соблюдалась агротехника. Кроме того, хозяйства стали значительно хуже обеспечиваться семенным зерном. Последствия таковы: в 1991 г. урожайность составила 1,44 тонны с га; в 1992 г. -- 1,72; в 1993 г. -- 1,63; в 1994 г. -- 1,44; в 1995 г. -- 1,16. Напомним, что в Беларуси урожайность -- 25 ц/га.

Сокращение посевных площадей и снижение урожайности стали основными причинами резкого уменьшения производства зерна. На душу населения в 1991-1995 годах приходилось соответственно 599, 719, 547 и 428 кг. В среднем за 1991-1995 гг. производство зерна составило около 88 млн. тонн и по сравнению с 1986 --1990 гг. сократилось почти на 16%.

За последние годы существенно снизились закупки зерна в федеральный и региональный фонды. Это особенно касается классной продовольственной пшеницы -- объем ее закупок в 1995 г. составил 2,7 млн.тонн при минимальной потребности в 12 млн. тонн. В то же время

из-за изменившегося потребительского спроса и отсутствия своевременной информации у сельских товаропроизводителей оказывались невостребованными отдельные виды зерна.

Одновременно происходит разрушение сельскохозяйственно-го машиностроения как отрасли. Сегодня наиболее мощные и жизнеспособные производства сельскохозяйственной техники в бывшем СССР остались в Беларуси. В 1996 году Россия произвела около 14 тысяч тракторов всех типов, а МТЗ -- почти в два раза больше.

Ежегодно Россия, даже с учетом пополнения парка своих машин новыми поставками, теряет свыше 100 тысяч тракторов -- в основном колесных моделей типа «Беларуси», выпускаемых МТЗ. Это естественный процент износа. Однако машинный парк все эти годы пополняется в куда меньшей степени. В результате падает энергонасыщенность российского сельскохозяйственного производства и увеличивается процент износа основных фондов.

Причина элементарна: у колхозов (а тем более у фермеров) нет денег на новую технику. И во времена СССР аграрный сектор был дотационной отраслью. А сейчас поддержка государства резко сократилась, покупательский спрос на любую продукцию из-за всеобщего обнищания России -- тоже. Зато появилась конкурентная продукция с Запада. В таких условиях правительство должно было бы бороться с сельхозимпортом кредитами и протекционистскими мерами. Однако средств на крупные кредиты нет, а импорт кормит крупные города. К тому же, разве Россия виновата, что ей досталось так мало пригодных для сельхозпроизводства земель? Не обрекать же страну на голод из-за неспособности российской деревни накормить города? В результате все идет (или лучше сказать -- катится) вниз.

## УДОБРЕНИЙ ТОЖЕ НЕТ

Ко всему прочему сокращается количество удобрений, используемых деревней, -- на них тоже нет денег. С точки зрения экологов это, конечно, неплохо. Однако урожайность земли падает, почва не регенерируется. А значит, и доходы производителей тоже не растут. Так что

можно ожидать (и, вероятно, скоро) полной деградации сельхозпроизводства в наиболее слабых в этом плане российских регионах.

Вряд ли, конечно, Запад допустит подобное. Москва, возможно, получит давно прорабатываемый очередной целевой кредит Всемирного банка или другой подобной структуры -- и сельское хозяйство полностью не разрушится. Скорее всего, часть западной программы спасения российской деревни может быть «отоварена» белорусскими производителями сельскохозяйственной техники -- базовой для российского села. Если, конечно, наши производители до тех пор доживут. Одна-

ко, с точки зрения продовольственной независимости бывшей сверхдержавы, сущность происходящего ясна уже теперь -- без западных инвестиций сельского хозяйства в России просто не станет. Все теперь зависит от западных средств -- от того, сколько, в какой форме и когда их удастся привлечь.

Фактически Россия перестала быть независимым от Запада государством. И виновата в этом не только неэффективная колхозно-совхозная система, но и объективная неспособность страны длительное время производить собственными силами продовольствие в необходимых количествах и по ценам, хотя бы равным мировым.

Таблица 4. РОССИЙСКИЙ ИМПОРТ ПРОДОВОЛЬСТВИЯ И ДРУГИХ ТОВАРОВ В ЯНВАРЕ-ОКТАБРЕ 1996 ГОДА

	1996 г.		1995 г.	
	Кол-во, тыс.т	\$,млн	Кол-во тыс.т	\$, млн.
<b>Всего импорт</b>		<b>38396,8</b>		<b>37042,6</b>
Мясо свежее	639,1	910,7	582,9	852,3
*	451,5	608,2	401,5	599,4
Мясо птицы	711,1	473,8	615,0	523,2
*	709,5	470,3	612,8	520,7
Рыба свежемороженая	284,2	207,3	249,6	156,7
*	276,6	201,9	240,4	151,6
Масло сливочн.	94,4	191,1	215,9	401,5
*	56,8	98,1	153,0	270,3
Цитрусовые	322,2	145,4	349,9	195,0
*	321,2	144,0	342,4	190,8
Кофе; заменители кофе	22,1	29,8	21,4	77,7
*	22,1	29,7	21,2	76,9
Чай		170,4		251,0
*		166,8		247,5
Зерновые культуры		645,9		263,1
*		281,8		131,7
Масло подсолнечное	160,6	135,4	200,3	185,0
*	66,8	61,5	123,2	129,0
Консервы мясные	111,9	189,8	252,4	385,5
*	82,6	128,8	216,1	329,6
Сахар-сырец	1581,3	560,7	1052,2	405,4
*	1566,1	553,1	975,9	373,7
Сахар белый	1333,5	628,1	1385,8	618,2
*	139,9	49,0	281,1	120,1
Какао-бобы	42,1	67,3	43,1	72,2
*	42,1	67,3	42,6	71,4
Шоколадные изделия	87,6	159,5	130,7	330,4
*	82,6	148,4	127,3	323,6
Алкогольные и безалкогольные напитки		939,9		1473,5
*		314,5		779,7
Сигареты		349,3		321,4
*		315,6		302,3
Обувь кожаная, млн.пар	40,0	279,7	23,3	186,0
*	38,2	250,4	21,0	161,5
Волокно хлопковое	111,7	187,3	200,1	373,6
*	7,7	15,0	0,5	0,7

\* - в том числе: из дальнего зарубежья.  
По данным ГТК России и Госкомстата РФ.

## УТОЧНЕНИЕ

В номере «БДГ» за 3 февраля с.г. в статье Юрия Шевцова «Надорвавшаяся экономика еще долго не сможет встать с колен» допущена досадная техническая ошибка. Третий снизу абзац следует читать:

«Наконец, зачем Западу своими инвестициями «поднимать» именно Россию? Ведь как бы то ни было, эта страна обладает вторым по мощности ядерным арсеналом на планете. Россия в случае экономической стабилизации вновь станет вторым полюсом влияния и концентрации власти в масштабе Европы. Даже если она станет дружественной Западу и в ее экономике будут крутиться в основном западные деньги, это не может вызвать восторга у западноевропейцев. Практически полное господство в Европе Запада, ЕС и США гораздо выгоднее».

Приносим свои извинения читателям и автору.



# БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

## УВАЖАЕМЫЕ РЕКЛАМОДАТЕЛИ!

Отдел рекламы ЗАО "Белорусская Деловая Газета" совместно с крупнейшей в Беларуси пейджинг-компанией "Мобилком" предлагает новый способ размещения рекламы в газетах "Имя" и "Белорусская Деловая Газета".

Теперь, если Вы хотите разместить в наших изданиях небольшое рекламное объявление (16-36 кв.см), Вам не нужно долго дозваниваться по телефону нашего отдела рекламы, так как он бывает часто занят по причине постоянно увеличивающегося количества желающих разместить в наших газетах рекламу.

Вы набираете номер телефона оператора пейджинг-компания "Мобилком" (017) 278-11-01 и передаете на пейджер N 4000 содержание Вашего рекламного объявления с уточнением объема (в кв.см), страницы размещения (1-я, внутренняя, последняя), номера гарантийного письма, которое Вы должны отправить по одному из ниже указанных факсов. Например: "Фирма \_\_\_\_\_ продает здание в центре города. Тел. \_\_\_\_\_ (30 кв.см, 1-я полоса, г/п N \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_).

После получения гарантийного письма мы вышлем по указанному Вами факсу счет-фактуру и оригинал-макет объявления для утверждения. Вы оплачиваете счет-фактуру, и Ваше объявление выйдет в ближайшем номере одной из выбранных Вами газет.

При размещении рекламы по пейджеру предоставляется скидка в размере 5-ти%, а при размещении одновременно в двух газетах - 10%.

Тел./факс отдела рекламы: (017) 223-85-88

Пейджер отдела рекламы: (017) 278-11-01  
абонент N 4000(круглосуточно)

Факсы для гарантийных писем: (017) 223-85-88  
229-22-10  
223-61-05  
226-87-99



С "ТРАНСАЭРО" - через океан  
в 12 городов США!

### Невысокие тарифы и высокий класс обслуживания

Стоимость билета от Минска (туда-обратно) в долларах США			
Лос-Анджелес	805	Сан-Франциско	891
Лас-Вегас	913	Портленд	895
Феникс	895	Сан-Диего	977
Хьюстон	1125	Сакраменто	875
Даллас	1161	Гонолулу	1163
Денвер	925	Сиэтл	1050

Агентство по продаже и бронированию в Минске:  
пр.Машерова,11, тел. 2-269-102

## Уважаемые читатели!

Вы решили подписаться на газеты сами или сделать подарок своим близким.

Предлагаем Вам оформить подписку на 1-е полугодие 1997 года.

Вариант 1. В помещении редакции (г.Минск, пл.Свободы, 17, к.601а) принимается подписка с оплатой наличными деньгами.

Вариант 2. Для желающих подписаться по безналичному расчету сообщаем наши реквизиты:

- получатель платежа - ЗАО "БДГ";
- р/с 3012000001057 в филиале №2 банка "Олимп", г.Минска, код 180.

Пожалуйста, не забудьте указать в копии платежного поручения, которую Вы отправите нам по факсу (т./факс: 226 87 99), точный адрес для доставки (почтовый индекс, город, улица, номер дома, номер офиса).

Вариант 3. Если Вам необходима счет-фактура, звоните по тел. 226 87 99, мы по Вашему заказу выписываем счет-фактуру и высылаем по указанному Вами факсу. В платежном поручении не забудьте указать точный адрес доставки, наименование изделий, кол-во экземпляров, период подписки.

Стоимость подписки на один месяц:

"Белорусская деловая газета" 37000 руб.  
"Имя" 15000 руб.

## МЕБЕЛЬ из Италии

В крупнейших салонах Беларуси  
Любая комплектация по желанию клиента  
г. Минск, ул. Карбышева, 1,  
тел. 265-88-67,  
ул. Чернышевского, 10а,  
тел. 266-24-35



Ремонт сотовых телефонов.  
Доукомплектация принадлежностями.

Покупаем отключенные и неисправные СТ.

тел. 220 33 73

## УВАЖАЕМЫЕ РЕКЛАМОДАТЕЛИ!

ЗАО "Белорусская Деловая Газета" сообщает, что с 27 января 1997г. расценки на рекламу в наших изданиях будут следующими:

"Белорусская Деловая Газета":

1-я полоса - 100.000 руб./кв.см.  
внутренние полосы - 62.000 руб./кв.см.  
последняя полоса - 58.000 руб./кв.см.

Газета "Имя":

внутренние полосы - 62.000 руб./кв.см.  
программа TV и кроссворд - 100.000 руб./кв.см.

Отдел рекламы тел. (017) 223 85 88

### БИРЖИ И БАНКИ

## БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА № 8 (351) 6.2.97

Главный редактор **Петр МАРЦЕВ**  
Первый заместитель гл. редактора **Светлана КАЛИНИНА**  
Заместитель гл. редактора **Павел ШЕРЕМЕТ**  
Заместитель гл. редактора **Валентин ЖДАНКО**

© БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА февраль 1996 г.

Газета зарегистрирована в Министерстве культуры и печати Республики Беларусь, регистрационное свидетельство №554, от 04.12.92г., 31.05.95г., №561, от 02.07.96г.

Редакция может публиковать материалы, отражающие только мнение их авторов, в порядке обсуждения. Перепечатка - только со ссылкой на "Белорусскую деловую газету". Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений.

Учредитель:  
Издатель:

Полиграфическое обеспечение и распространение: **Леонид ЦЫБУЛЬСКИЙ**  
Начальник рекламной службы: **Михаил ОРЛЕЦКИЙ**

Компьютерный выпуск

АДРЕС РЕДАКЦИИ:

ТЕЛЕФОНЫ:

ФАКС:

КОРПУНКТ В РИГЕ:

КОРПУНКТ В ВАРШАВЕ: тел.(1048)90-222-343 (Людмила ГУЛЯКЕВИЧ)

ЗАО "БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА"  
ЗАО "БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА"

220030, Минск, пл.Свободы, 17-518  
(017) 223-71-18, 226-78-77

(017) 223-61-05

тел. (0132) 428-188 (Вадим ШЕРШОВ)

(017) 223-61-05

E-mail: edit@workpr.minsk.by;  
edit@bdg.belpak.minsk.by

Размещение рекламы: тел./факс: (017) 223-85-88

Отдел подписки: тел./факс (017) 229-22-10

Отдел распространения: тел./факс (017) 226-87-99

Отпечатано с диапозитивов  
в ЗАО "Летувос ритас" 2001, Вильнюс,  
проспект Гедимино, 12а

Тираж 20 000  
Цена договорная  
Заказ 4.2.97 в 14.00  
Подписано в печать 63879  
Подписной индекс  
Выходит 2 раза в неделю